

Fodboldalliancen AC Horsens A/S

## Årsrapport 2013



## **Indhold**

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Hoved- og nøgletal	4
Forventninger til 2014	8
Ikke-finansielle forhold	9
Corporate governance og redegørelse for virksomhedsledelse	11
Samfundsansvar og kønspolitik	12
Selskabsoplysninger	14
Aktionærinformation	15
Årsregnskab 1. januar - 31. december	19
Totalindkomstopgørelse	19
Balance	20
Pengestrømsopgørelse	22
Egenkapitalopgørelse	23
Oversigt over noter til årsregnskabet	24
Noter	25
Nøgletalsdefinitioner	49

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Fodboldalliancen AC Horsens A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 6. marts 2014

Direktion:

---

Henrik Ravn  
Direktør

Bestyrelse:

---

Ole Simonsen  
Formand

---

Michael Mortensen  
næstformand

---

Gert Ejvin Petersen

---

Søren Birn

---

Esben Karstensen

---

Bo Pinholt

---

Anders Juel

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013. Årsregnskabet omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Horsens, den 6. marts 2014

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kaj Blom  
statsaut. revisor

Morten Klarskov Larsen  
statsaut. revisor

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

tkr.	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	35.240	59.136	42.335	30.986	26.721
Resultat af primær drift	-8.446	7.094	-9.582	-12.967	-4.774
Finansielle poster, netto	17	82	-40	841	541
Årets resultat	-8.439	5.716	-9.211	-12.119	-3.524
Langfristede aktiver	5.688	9.527	13.188	10.203	7.988
Kortfristede aktiver	17.248	23.448	11.558	23.522	36.287
Aktiver i alt	22.935	32.975	24.746	33.725	44.275
Aktiekapital	3.077	3.077	30.766	30.766	30.766
Egenkapital	12.855	21.294	15.578	24.789	36.908
Langfristede forpligtelser	323	400	492	0	354
Kortfristede forpligtelser	9.758	11.281	8.676	8.936	7.013
Pengestrøm fra driften	-5.879	2.114	1.122	-4.821	-7.832
Pengestrøm til investering, netto	2.094	6.037	-2.414	-5.979	-2.709
Heraf til investering i materielle aktiver	0	0	-2.274	-4.093	-624
Pengestrøm fra finansiering	-77	-92	492	-354	-506
Pengestrøm i alt	-3.862	8.058	-800	-11.154	-11.047
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-24,0	10,5	-22,6	-41,2	-14,2
Soliditetsgrad	56,0	64,6	63,0	73,5	83,4
Egenkapitalforrentning	-49,4	31,0	-45,6	-39,3	-9,1
Resultat pr. aktie (EPS Basic), kr.	-2,7	1,9	-3,0	-3,9	-1,1
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr.	-2,7	1,9	-3,0	-3,9	-1,1
Gennemsnitligt antal ansatte	46	47	44	45	43

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til nøgletalsdefinitioner, side 49.

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet har i regnskabsåret 2013 bestået i at drive fodboldvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter, leje af lokaler samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via selskabets koncept Den Gule tråd.

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig sponsorindtjening.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S var såvel omsætningsmæssigt som indtjeningsmæssigt negativ i forhold til 2012. De negative resultater var forventelige, efter at nedrykningen i foråret 2013 blev en realitet - en nedrykning, som absolut ikke stod mål med de sportslige målsætninger - så med baggrund i nedrykning og sidste halvår i Nordic Bet Ligaen må det konstateres, at såvel den sportslige sæson såvel som den økonomiske del heraf kan betragtes som værende ikke tilfredsstillende.

### *Omsætning*

Årets samlede omsætning blev på 35,2 mio. kr. mod 59,1 mio. kr. i 2012. Omsætningsnedgangen skyldes primært faldende TV-indtægter grundet placering og nedrykning i foråret 2013 samt faldende sponsorindtægter, matchdayindtægter samt det faktum, at omsætningen i 2012 bar præg af sportslig succes i såvel turnering, pokal samt Euroleague-deltagelse. Den samlede omsætning står dog ikke mål med omsætningsforventningen for 2013.

### *Resultat*

Årets resultat før skat på minus 8,4 mio. kr. anses som værende utilfredsstillende. Årets underskud er dog mindre end udmeldingen ved 3. kvartalsmeddelelse, som lød på et forventet resultat før skat på mellem minus 10 – 12 mio. kr. Fremgangen fra 3. kvartalsmeddelelse til endeligt årsresultat skyldes primært ekstraordinær udlejning af lokaler, events samt matchdayindtægter. Herudover har der på baggrund af nedrykning i foråret 2013 været stor fokusering på driftsbesparelser, hvilket er blevet synliggjort i sidste kvartal af 2013.

På indtægtssiden har TV-pengene for 2013 ikke efterlevet budget og målsætninger, hvilket har stor negativ indvirkning på resultatet. Betalingen for tv-aftalerne tilfalder hovedsagligt klubberne i Superligaen. Beløbet til Superligaen fordeles efter forskellige parametre, hvoraf placeringsdelen er en ikke uvæsentlig faktor. AC Horsens opnåede i første halvdel af året en slutplacering som nr. 11 i Superligaen, hvilket betød, at TV-pengene udgjorde et lavere beløb end forventet. Forventningerne til Nordic Bet Ligaen i efteråret 2013 var en placering som nr. 1 eller 2, hvilket blev efterlevet, men indtægterne fra TV puljen er markant lavere i landets næstbedste række, og summen af nedrykning og det at spille i Nordic Bet Ligaen har betydet en mindre andel af TV-pengene end forventet.

### *Transferaktiviteter*

Årets resultat er endvidere præget af indtægtsgivende transferaktiviteter: Vi har pr. 06.07.2013 solgt Martin Spelmann til OB for et ikke offentliggjort transferbeløb.

## Ledelsesberetning

Vi har pr. 11.07.2013 solgt Alexander Juel Andersen til AGF for et ikke offentliggjort transferbeløb.

På tilgangssiden har vi i 2013 tilknyttet følgende spillere på købsaftaler:  
Frederik Helstrup Jensen købt i Lyngby Boldklub og tiltrådt pr. 02.09.2013.

Der har ikke været yderligere transferaktiviteter i 2013, bortset fra alm. kontraktforlængelser og -udløb.

### *Aktiviteter*

Året 2013 har været præget af mange arrangementer i vores skyboxe og loungefaciliteter samt diverse tiltag overfor fans og tilskuere samt sponsorer, hvilket har sikret en god indtægt for AC Horsens. Ligeledes har foredrag og private fester mm. sikret, at vi har grobund for flere aktiviteter i vores lounge og skyboxe i de kommende år. Der har i 2013 været stor fokus på at skabe eventlignende arrangementer i forbindelse med afvikling af vore hjemmekampe på CASA Arena Horsens, og det er tiltag, der med diverse samarbejdspartnere vil være støt stigende i de kommende år.

### *Egenkapital*

Selskabets egenkapital udgør 12,9 mio. kr. pr. 31. december 2013.

### *Pengestrømme*

Årets pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde et negativt bidrag på -5,9 mio. kr. mod et positivt bidrag på 2,1 mio. kr. i 2012. Selskabets pengestrøm fra investeringsaktivitet er positiv med 2,1 mio. kr., mens pengestrøm fra finansieringsaktivitet er negativ med -0,1 mio. kr.

### **Sportslig udvikling**

For AC Horsens A/S er året 2013 forløbet utilfredsstillende. En placering som nr. 11 i Superligaen ved udgangen af sæson 2012/13 og dermed nedrykning til Nordic Bet Ligaen betød, at målsætningen om en top 6 placering i superligaen langt fra blev efterlevet. På positivsiden var det glædeligt, at klubben for 2. år i træk formåede at spille sig i pokalturneringens semifinale, som efter 2 tætte kampe mod Randers FC desværre betød, at vi tabte samlet og måtte se Randers FC tage pladsen i årets pokalfinale. AC Horsens sluttede sæsonen i Superligaen af mod Brøndby IF på hjemmebane foran et totalt udsolgt CASA Arena. En sejr til AC Horsens havde betydet en sæson mere i landets bedste række, men en tæt og intens fodboldkamp blev vundet af Brøndby IF med 1-0, hvilket desværre betød en degradering af AC Horsens.

Samlet vurderet måtte vi erkende, at vi ikke tilnærmelsesvis kunne efterleve de flotte resultater fra sæsonen 2011/12, og at mange markante og længerevarende skader var en væsentlig årsag til nedrykningen. Vores trup var ikke gearet til at håndtere disse fravær i et intenst og spændende bunddrama i foråret 2013.

Med en del ændringer i truppen i forlængelse af nedrykningen og en fokusering fra alle på og omkring holdet, er AC Horsens placeret som nr. 2 i Nordic Bet Ligaen ved afslutning af efteråret 2013. Herudover har AC Horsens kvalificeret sig til kvartfinalen i pokalturneringen, som spilles mod Vejle Boldklub den 15. marts 2014. Lykkes vi med en sejr, vil klubben for 3. år i træk have kvalificeret sig til semifinalerne.

## Ledelsesberetning

Ledelsen har tiltro til, at det lykkes at sikre en placering som enten nr. 1 eller nr. 2 i Nordic Bet Ligaen, hvilket vil sikre en efterlevelse af målsætningen om oprykning til Superligaen ved afslutningen af sæsonen 2013/2014.

Den sportslige målsætning for 2014 er oprykning til Superligaen i foråret og i efteråret en placering i Superligaen som minimum nr. 10 ved efterårets afslutning. Herudover skal det samtidig sikres, at AC Horsens er en attraktiv klub for talentfulde spillere, der ønsker at finde et springbræt til en stor fodboldkarriere, og i lighed med indeværende og tidligere år at sikre fortsat leverance af spillere til DBUs forskellige landshold.

Den sportslige målsætning er ligeledes en fortsat udvikling af trænere og ungdomsspillere i konceptet ”Den Gule Tråd”.

Dette sker i tæt samarbejde med AC Horsens’ 24 samarbejdsklubber i regionen; et koncept som er unikt i dansk fodbold, da det tager udgangspunkt i udvikling af trænere og spillere fra U5 til og med U19. ”Den Gule Tråd” vil ligeledes i 2014 blive yderligere udviklet, således at enkelte komponenter, såsom 1-1 situationer, målmandstræning, angrebstræning med mere vil blive tilbudt trænere og samarbejdsklubber som yderligere udviklingsparametre.

Ligeledes er det en målsætning at sikre, at AC Horsens er en attraktiv klub blandt danske og udenlandske spillere at komme til. Dette skal ske igennem god mandskabspleje, et godt træningsmiljø, professionel behandling af medarbejdere, udvikling af spillerne enkeltvis, udvikling af holdet, positiv spillestil og sidst men ikke mindst gode resultater i Nordic Bet Ligaen, alternativt Superligaen.

Johnny Mølby har fungeret som cheftræner, og sammen med assistenttrænerne har vi haft et godt og velfungerende træner-team i 2013. Vi har en trænerstab i konstant udvikling og en stab, der sikrer, at vi fortsat har stor tiltro til positive sportslige resultater i fremtiden.

I foråret 2013 havde vi et gennemsnitligt tilskuertal på 4.858 tilskuere i Superligaen, og i efteråret 2013 har vi haft et gennemsnitligt tilskuerantal på 2.889 i Nordic Bet Ligaen. Dette er for foråret ikke tilfredsstillende, mens det for efteråret er flere end budgetteret. Det vil også i 2014 være et fokuspunkt at få flere tilskuere på hjemmebane på CASA Arena Horsens.

## Spillere

Antallet af kontraktansatte fodboldspillere udgør 23 pr. 31. december 2013. Hertil kommer kontrakter med en række udviklingsspillere.

### **I regnskabsåret 2013 har vi taget afsked med følgende kontraktspillere:**

Jakob Rasmussen, ophævelse af kontrakt 28.02.2013  
Charles Takyi, kontraktudløb 30.06.2013  
Mads Agesen, kontraktudløb 30.06.2013  
Robert Veselovsky, ophævelse af kontrakt 30.06.2013  
Frederik Rønnow, udlejet til Esbjerg fB 01.07.2013  
Martin Spelmann, solgt til OB 06.07.2013  
Alexander Juel Andersen, solgt til AGF 11.07.2013

### **I regnskabsåret 2013 har vi tilknyttet følgende kontraktspillere:**

Esben Petersen pr. 22.01.2013 fra Boldklubben Marienlyst  
Mikkel Cramer pr. 28.01.2013 fra Randers FC  
Charles Takyi pr. 06.02.2013 fra FC St Pauli



## Ledelsesberetning

Erik Marxen pr. 01.07.2013 fra Vejle Boldklub  
Lasse Heinze pr. 01.07.2013 fra Silkeborg IF  
Thomas Villadsen pr. 12.07.2013 lejeaftale fra FC Nordsjælland  
Anders Randrup pr. 26.07.2013 fra Brøndby IF  
Frederik Helstrup pr. 02.09.2013 fra Lyngby Boldklub  
Mikkel Agger pr. 02.09.2013 lejeaftale fra Esbjerg fB  
Herudover er der i 2013 forlænget aftaler med følgende spillere:  
Martin Retov, Thomas Kortegaard, Mikkel Cramer og Aleksander Stankovic

## Kapitalberedskab

Selskabets egenkapital udgør 12,9 mio. kr. pr. 31. december 2013.

## Kapitaltilførsel

Bestyrelsen i Fodboldalliancen AC Horsens A/S vil på den kommende generalforsamling bede om bemyndigelse til udvidelse af kapitalen, men der foreligger ikke konkrete planer for udnyttelse af bemyndigelsen.

## Forventninger til 2014

Målsætningen er en oprykning til Superligaen i sæson 2013/14. Herefter er det målsætningen at opnå en placering i Superligaen som minimum nr. 10 ved afslutning på efterårssæsonen 2014/15.

For det kommende regnskabsår budgetterer selskabet med en omsætning på mellem 34 - 36 mio. kr. og et resultat før skat på mellem minus 8 – minus 10 mio. kr. og under forudsætning af oprykning til Superligaen.

Med baggrund i den nuværende sportslige situation og set i lyset af den globale økonomiske situation budgetterer selskabet med færre sponsorindtægter, salg fra boder og entreindtægter. Ligeledes budgetteres med forventninger om TV-penge, der relaterer sig til en placering som minimum nr.1 eller 2 i Nordic Bet Ligaen i foråret 2014 og en placering som minimum nr. 10 i Superligaen i efteråret 2014.

AC Horsens har i 2013 oplevet en sportslig nedtur med nedrykning fra Superligaen og efterfølgende halvår i Nordic Bet Ligaen. Dog er der stor tillid til, at vi nu har fundet det niveau, spillemæssigt og omkostningsmæssigt, der kræves for at fastholde positionen som fremtidigt Superligahold. Der vil i årene fremover blive fokuseret på videreudvikling af forretningen samt en stor fokusering på at skabe balance i selskabets økonomi. Der vil fortsat være stor fokus på flere tilskuere og større tilknytning for alle interessenter til AC Horsens. Samtidig er der en forventning om, at entre- og øvrige stadionindtægter i gennemsnit som minimum vil være på niveau med 2013.

Selskabet har i regnskabsåret fortsat forpligtet sig vedrørende leje af lounge og skyboxe samt fortsættelse af tidligere indgået brugskontrakt med Horsens Kommune vedrørende stadion.

Lykkes oprykning til Superligaen ikke, vil ledelsen iværksætte en ændring af selskabets nuværende set-up, herunder foretage de nødvendige omkostningsbesparelser, således at den likviditetsmæssige position og de foranstående anførte forventninger til resultat før skat for 2014 kan fastholdes.

## **Ledelsesberetning**

### **Ikke-finansielle forhold**

#### **Videnressourcer**

Fodboldspillerne besidder kompetencer inden for områderne omkring deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer indenfor coaching, mandskabspleje og talentudvikling af unge fodboldtalenter i overensstemmelse med det udviklede spillekoncept.

#### **Udviklingsaktiviteter**

Selskabet vil i tæt samarbejde med Sports College Horsens og Horsens Kommune som Team Danmark Eliteidrætskommune fortsat arbejde på at forbedre mulighederne for udvikling af unge talenter til gavn for de bedste ungdomshold i AC Horsens, førsteholdstruppen og i sidste ende de under DBU hørende landshold.

Selskabet har skabt nye og forbedrede rammer og aftaler i forhold til ungdomsholdene, for at disse igen kan opnå placeringer i de bedste rækker. Rammerne er nogle af de bedste i Danmark for unge talenter, herunder bl.a. et nyt lejlighedskompleks i samarbejde med Sports College Horsens samt samarbejde med BGI idrætsefterskole.

Selskabet har opnået DBU's B-ungdomslicens. Planerne indeholder væsentlige investeringer i talentudviklingen, der er en nødvendig forudsætning for fremtiden.

Talentudviklingskonceptet "Den Gule Tråd" er et gennemarbejdet værktøj, som bruges af alle, der under AC Horsens' vinger arbejder med talentudvikling, herunder 24 samarbejds-klubber.

I udviklingen af talentmassen i Horsens og omegn nyder selskabet godt af samarbejdet med moderklubben HFS samt de 24 samarbejdsklubber i lokalområdet.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter balancedagen har AC Horsens skrevet kontrakt med følgende spillere:

Lasse Kryger pr. 01.01.2014, kontraktforlængelse

Janus Drachmann pr. 01.01.2014, kontraktforlængelse

Andre Bjerregaard pr. 01.07.2014, kontraktforlængelse

Der er endvidere indgået aftaler med en række udviklingsspillere.

Efter balancedagen har AC Horsens taget afsked med følgende spillere:

Ken Fagerberg pr. 16.01.2014, solgt til Viborg FF

Mikkel Cramer pr. 27.01.2014, ophævelse af kontrakt

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Transferrettigheder er opført til 3,3 mio. kr., men markedsværdien vurderes at være væsentlig højere. Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under anvendt regnskabspraksis, men da værdien for selskabet er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., så er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

## **Ledelsesberetning**

### **Risici**

#### ***Spillere og trænere***

Selskabet er afhængigt af sine spillere og trænere, idet der over en sæson kan forekomme formsvigt og skader, som medfører svagere sportslige resultater, ligesom der er risiko for, at spillere rammes af karantæner.

Salg af nøglespillere kan give en økonomisk gevinst, men samtidig kan der være risiko for, at et sådant salg vil påvirke de sportslige resultater i en periode. Selskabet har søgt at minimere denne risiko ved kontinuerligt at sammensætte en spillertrup, hvor kompetente afløsere kan træde ind i tilfælde af et salg og/eller skader hos en nøglespiller.

#### ***Sportslig udvikling***

De sportslige resultater har en væsentlig betydning for den økonomiske udvikling i AC Horsens. Gode sportslige resultater medfører større TV- og matchday indtægter m.v., mens en længere periode med svage sportslige resultater alt andet lige vil give færre TV-penge, entréindtægter og sponsorindtægter.

Det er derfor af væsentlig betydning, at AC Horsens A/S fastholder sin position som nr. 1 eller nr. 2 i Nordic Bet ligaen og dermed er superligaklub fra sommeren 2014, og derefter opfylder forventningerne om en placering som minimum nr. 10 i efterårssæsonen 2014 og en placering som minimum nr. 10 for sæsonen 2014/15 som helhed.

En eventuel forbliven i Nordic Bet Ligaen efter 2013/14 sæsonen vil medføre krav om en re-vurdering af klubbens set-up, da selskabet i så fald kan forvente yderligere fald i selskabets indtægter.

Det revurderede set-up vil medføre væsentlige omkostningsbesparelser, som gør, at selskabets drifts- og egenkapitalforhold vil være i balance, og at der vil være tilstrækkelig kapital til gennemførelse af den sportslige sæson 2014/15 i Nordic Bet ligaen.

#### ***Sponsorer***

Sponsorindtægter udgør en væsentlig del af indtægterne. Efterleves målsætningen om oprykning ikke, forventes yderligere tab af indtægter på dette område, ligesom generelle negative konjunkturer kan påvirke udviklingen på dette område.

#### ***Finansielle risici***

Selskabet vurderer ikke at have væsentlige finansielle risici. For beskrivelse af selskabets finansielle risici henvises til note 24 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

#### **Miljøforhold**

Selskabet har ingen særlige miljømæssige forhold.

## Ledelsesberetning

### Corporate governance og redegørelse for virksomhedsledelse

GXG Markets stiller ikke krav til de optagne selskaber i relation til god selskabsledelse. Selskabet er derfor ikke forpligtet til at følge særlige ordninger for god selskabsledelse.

Selskabet lægger dog vægt på, at selskabets aktionærer og interessenter i øvrigt til enhver tid har tilgængelige oplysninger om selskabets virksomhed, og at selskabets virksomhed til enhver tid kan varetage samtlige interessenters interesser på bedst mulig vis.

Selskabet vil i den anledning særligt fremhæve, at:

- AC Horsens A/S ledes af en bestyrelse, der vælges på generalforsamlingen. Bestyrelsen har ansvaret for den overordnede ledelse af AC Horsens A/S og fører tilsyn med selskabet og sikrer, at det ledes på forsvarlig vis. Bestyrelsen ansætter en direktør til at varetage den daglige ledelse. Reglerne for bestyrelsens og direktørens indbyrdes kompetence og opgaver fastlægges i bestyrelsens forretningsorden, som ajourføres årligt.
- Bestyrelsen og direktionen har tiltrådt et regelsæt for handel med selskabets aktier. Formålet er dels at udelukke, at intern viden videregives til uvedkommende, dels at undgå overtrædelse af reglerne om insiderhandel. Desuden har AC Horsens A/S fastsat regler for handel med egne aktier.
- Bestyrelsen skal ifølge vedtægterne have 5-11 medlemmer og tæller p.t. 7 medlemmer. Samtlige medlemmer er valgt direkte af aktionærerne på generalforsamlingen for 1 år ad gangen.
- AC Horsens A/S vurderer, at bestyrelsen med sin nuværende sammensætning har den viden, bredde og professionelle erfaring, som er relevant i forhold til selskabets behov og udviklingsplaner.
- AC Horsens A/S lægger stor vægt på, at der ikke er nogen begrænsninger i aktionærernes ret til og mulighed for at øve indflydelse i selskabet. Hver aktie på 1 DKK giver 1 stemme, og der er ingen begrænsninger i stemmeret, ejerskab eller aktiernes omsættelighed. Alle beslutninger på generalforsamlingen træffes ved simpelt flertal, medmindre vedtægterne eller selskabsloven kræver noget andet.

AC Horsens A/S udsender periodemeddelelser, delårsrapporter, årsrapport og andre meddelelser med relevant finansiel information via GXG Markets, så aktionærer og markedet generelt får de informationer om selskabet, som er nødvendige for at få et retvisende billede af selskabets virksomhed.

### *Hovedelementerne i interne kontrol- og risikostyringssystemer*

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg bestående af formand og to øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer er udarbejdet med skyldig hensyntagen til den lille organisation og smalle bemanning. Kontrolsystemerne optimeres løbende – stadig med skyldig hensyntagen til organisationen.

## Ledelsesberetning

Bestyrelsen og revisionsudvalget vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med selskabets aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Bestyrelsen har vedtaget politikker/procedurer m.v. inden for forretningsgange, autorisationer, attestationer, intern og ekstern rapportering, it-strategi og it-sikkerhedspolitik, socialt ansvar samt for mangfoldighed i ledelsen.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen og revisorudvalget.

Bestyrelsen og revisionsudvalget foretager mindst én gang om året en overordnet risikovurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med kontrolaktiviteterne er at sikre, at de udstukne politikker, procedurer m.v. opfyldes samt rettidigt at forebygge og rette eventuelle fejl, afvigelser, mangler m.v.

Der er etableret en formel rapporteringsproces med månedlige rapporteringer og kvartalsvise periodemeddelelser med skøn for året.

Bestyrelsen lægger vægt på, at der – inden for de rammer, der gælder for børsnoterede selskaber – er en åben kommunikation i virksomheden samt på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol i virksomheden.

Informationssystemerne indrettes på, at virksomheden til stadighed kan rapportere troværdigt og kontrollere med henblik på effektivt at styre virksomheden operationelt, finansielt og i overensstemmelse med gældende lovgivning og forskrifter.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer i revisionsprotokollen til bestyrelsen væsentlige svagheder i selskabets kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Bestyrelsen og revisionsudvalget overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder, samt at aftalte tiltag implementeres som planlagt.

## Samfundsansvar og kønspolitik

### *Samfundsansvar*

Som organisation og med fodbolden som redskab ønsker AC Horsens at gøre en forskel i lokalområdet, og derfor bruger vi aktivt vores indflydelse og fodbolden til at sætte et positivt aftryk på vores omgivelser sammen med vores interessenter. AC Horsens har opnået en position i lokalsamfundet som det førende sportsbrand, og klubben ønsker at synliggøre sit sociale ansvar gennem forskellige projekter.

Selskabet har i 2013 vedtaget en formel politik på området og igangsatte og definerede klubbens sociale strategi i foråret 2013. Målet for 2013 har været igangsætning af samarbejde med forskellige samarbejdspartnere, for at alle parter kan blive sporet ind på indholdet af samarbejdet. I 2013 er der løbende afholdt møder parterne imellem for udvikling og tilgang af nye aspekter af samarbejdet.

## Ledelsesberetning

Fra alle parter side ses det sociale samarbejde som et dynamisk samarbejde, hvor der løbende kan tilgå nyt indhold eller revideres på det bestående. For AC Horsens' vedkommende har 2013 været brugt på at få defineret hvilke områder, samarbejdet med de forskellige parter skal indeholde, og dette arbejde fortsættes fremadrettet.

Målene for AC Horsens sociale arbejde i 2013 har været opstart af en egentlig CSR-strategi for virksomheden, samt at få defineret hvilke partnere AC Horsens ønsker samarbejde med på det sociale område. Dette mål er indfriet, da AC Horsens ser de nuværende partnerskaber som de rigtige for klubben og planlægger ikke for nuværende at lave nye partnerskaber men i højere grad at udvikle bestående partnersamarbejder.

Samarbejdet med partnerskaberne sker primært gennem besøg, træning og vidensdeling med klubbens samarbejdsclubber og også gennem idrætsrelaterede sociale projekter i byen som f.eks. Broen og Østbasen. Af andre partnerskaber kan nævnes, at AC Horsens A/S har indgået et samarbejde med joblinien på Akademi for Specialundervisning til Unge og Voksne (ASV), der har til formål at skabe et praktikmiljø i den virkelige verden for unge og voksne med særlige behov. Herudover er der indgået partnerskab med Ungdommens Uddannelsesvejledning Horsens-Hedensted (UUHH) om at matche klubbens sponsorvirksomheder med elever og lærlinge fra byens erhvervsskoler. Årsmålet på 400 praktikaftaler var nået allerede i oktober 2013, og der er således fastsat et nyt og højere mål for 2014.

AC Horsens A/S har vedtaget en antidiskriminationspolitik, der er indføjet i ordensreglementet for CASA Arena Horsens. Ordensreglementet findes på vores hjemmeside. Der har ikke været brud på ordensreglementet i 2013.

AC Horsens A/S har kendskab til UEFA's 10-punktsplan, og selskabet er indstillet på aktivt at støtte og at deltage i DBU's arrangementer om Fair Play og Respekt i forbindelse med kampe på udvalgte dage.

Der tages afstand fra vold på banen og uro på tilskuerpladserne. I forbindelse med afvikling af vores hjemmekampe er der etableret et tæt samarbejde med erfarne og veluddannede sikkerhedsfolk, med henblik på at sikre en positiv og sikker afvikling for spillere og tilskuere og med mindst muligt gene for omgivelserne. I 2013 har der ikke været tilfælde af vold og uro omkring kampafvikling.

Selskabet har pt. ikke vedtaget en politik omkring menneskerettigheder.

AC Horsens A/S har fokus på sine miljøpåvirkninger i Danmark og i lokalområdet og søger til stadighed at minimere forbruget af energi på stadion, bl.a. resulterende i investeringer i energisparende produkter.

Selskabet har pt. ikke vedtaget en politik omkring klimaforhold.

### **Kønspolitik**

Bestyrelsen har i 2013 vedtaget en politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Som udgangspunkt tilstræbes det som hidtil, at selskabet rekrutterer de bedst egnede kandidater til såvel bestyrelse som ledelse og øvrige medarbejdere. For bestyrelsens vedkommende er alle medlemmer p.t. af samme køn, nemlig mænd, hvorfor den vedtagne politik tilstræber at øge andelen af det kvindelige køn i bestyrelsen. Det vedtagne måltal er en kønsfordeling på 40/60 indenfor en 5-årig periode, og bestyrelse og den øvrige ledelse har forpligtet sig til at arbejde for og opfordre til, at kvinder opstiller til valg til bestyrelse på de kommende ordinære generalforsamlinger.

## Ledelsesberetning

For den daglige ledelse er måltallet for den kønsmæssige sammensætning fastsat til en 33/67-fordeling. Her er den faktuelle fordeling pt. på 50/50, hvorfor måltallet er opfyldt.

## Selskabsoplysninger

Fodboldalliancen AC Horsens A/S  
Langmarksvej 59  
8700 Horsens

Telefon: 75 62 60 20  
Telefax: 75 62 62 41  
Hjemmeside: [www.achorsens.dk](http://www.achorsens.dk)  
E-mail: [ac@achorsens.dk](mailto:ac@achorsens.dk)

CVR-nr.: 89 94 37 28  
Stiftet: 16. marts 1982  
Hjemsted: Horsens

## Bestyrelse

Ole Simonsen (formand)  
Michael Mortensen (næstformand)  
Gert Ejvin Petersen  
Søren Birn  
Esben Karstensen  
Anders Juel  
Bo Pinholt

## Direktion

Henrik Ravn

## Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Holmboes Allé 12  
8700 Horsens

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 8. april 2014 i Hansen/Nissen Lounge, CASA Arena, Langmarksvej 59, 2. sal, 8700 Horsens.

## **Ledelsesberetning**

### **Aktionærinformation**

#### **Aktiekapital**

Selskabets aktiekapital udgør nominelt 3.076.594 kr., svarende til 3.076.594 stk. aktier á 1 kr. Aktierne er noteret på GXG Markets under fondskode DK0060106607. Der er en aktieklasser og ingen begrænsninger i stemmeret eller begrænsninger i aktionærrettighederne.

Selskabet blev noteret første gang den 28. december 2007.

#### **Udbytte**

Bestyrelsen har i øjeblikket ikke planer om at foreslå, at der udloddes udbytte. Eventuelle overskud forventes anvendt til at styrke selskabets økonomiske stilling, så den positive sportslige udvikling kan fortsættes, samt at der eventuelt kan iværksættes aktiviteter på andre forretningsområder. Aktionærernes eventuelle økonomiske gevinst ved investering i selskabet må derfor forventes at være i forbindelse med en stigning i aktiekursen frem for udlodning af udbytte.

Der har ikke været udbetalt udbytte hidtil.

#### **Politik for egne aktier**

Selskabet har ingen politik for egne aktier eller bemyndigelse til at erhverve sådanne.

#### **Aktionæraftaler**

Ledelsen bekendt er der ikke indgået nogen aktionæroverenskomster vedrørende selskabet.

#### **Informationspolitik og oplysninger til aktionærer**

Selskabet informerer om alle væsentlige forhold for prisfastsættelsen af selskabets aktier.

Selskabet udarbejder periodemeddelelser og delårsrapporter, samt årsrapporter og disse offentliggøres via GXG Markets.

#### **Aktionærer, kapital og stemmer**

Selskabets aktiekapital på 3.076.594 kr. består af 3.076.594 stk. aktier med hver 1 stemme.



## Ledelsesberetning

### Aktienøgletal

	2013	2012	2011	2010	2009
Gennemsnitligt antal udestående aktier (1.000 stk.)	3.077	3.077	3.077	3.077	3.077
Resultat pr. aktie (EPS Basic), kr.	-2,7	1,9	-3,0	-3,9	-1,1
Udvandet resultat pr. aktie, (EPS-D), kr.	-2,7	1,9	-3,0	-3,9	-1,1
Indre værdi pr. aktie, kr.	4,2	6,9	5,1	8,1	12,1
Børskurs, ultimo, kr.	1,0	1,5	3,5	5,0	6,0
Kurs/indre værdi (P/BV)	0,2	0,2	0,7	0,6	0,5

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i henhold til IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til nøgletalsdefinitioner, side 49. Gennemsnitlig antal udestående aktier er tilpasset kapitalnedsættelsen den 22. marts 2012.

### Aktionærsammensætning

	Antal aktier stk.	Kapital %
Poder Invest, Horsens A/S, Horsens	334.947	10,9
Ejendomsselskabet CASA A/S, Horsens	244.686	8,0
Jyske Medier A/S, Horsens	200.000	6,5
Øvrige navnenoterede aktionærer	2.134.893	69,4
Ikke-navnenoterede aktionærer	162.068	5,2
I alt ekskl. egne aktier	3.076.594	100,0
Egne aktier	0	0,0
	<u>3.076.594</u>	<u>100,0</u>

Fodboldalliancen AC Horsens A/S register over selskabets insidere udgør følgende:

	Antal aktier stk.	Kursværdi tkr.
Den samlede bestyrelse og direktion	452.303	452
Den samlede aktiebesiddelse for øvrige insidere	500	1

### Regler for udpegning og udskiftning af medlemmer i selskabets bestyrelse

Selskabet ledes af en bestyrelse på 5-11 medlemmer. Bestyrelsen vælges for et år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

### Ændring af vedtægter

Ændring af selskabets vedtægter besluttet ved simpel stemmeflerhed.

# Ledelsesberetning

## Udsendte meddelelser i 2013 og 2014

Fodboldalliancen AC Horsens A/S har udsendt følgende meddelelser til GXG Markets:

4. januar 2013	AC Horsens og Mads Agesen skilles til sommer
7. januar 2013	AC Horsens henter Erik Marxen
23. januar 2013	AC Horsens skriver kontrakt med Esben Petersen
29. januar 2013	AC Horsens skriver kontrakt med Mikkel Cramer
7. februar 2013	AC Horsens skriver kontrakt med Charles Takyi
20. februar 2013	AC Horsens' hjemmebane hedder også fremover CASA Arena Horsens
25. februar 2013	AC Horsens forlænger med Anders Madsen
25. februar 2013	AC Horsens og Vingaard skilles til sommer
28. februar 2013	AC Horsens ophæver kontrakten med Jakob Rasmussen
5. marts 2013	Finanstilsynet anmelder AC Horsens for at have overtrådt pligten til hurtigst muligt at offentliggøre intern viden
7. marts 2013	Årsrapportmeddelelse 2012
14. marts 2013	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
19. marts 2013	AC Horsens opruster på talentsiden
3. april 2013	AC Horsens forlænger med Lasse Kryger
9. april 2013	Generalforsamlingsprotokollat
24. april 2013	Sportsdirektør Jesper Hansen stopper i AC Horsens
1. maj 2013	Oplysninger i henhold til værdipapirhandelslovens § 27 b
2. maj 2013	Periodemeddelelse 1. kvartal 2013
30. maj 2013	Meddelelser fra Fodboldalliancen AC Horsens
4. juni 2013	AC Horsens ophæver kontrakten med Robert Veselovsky
14. juni 2013	Feriegodtgørelse afregnes af AC Horsens
2. juli 2013	AC Horsens forlænger med Mikkel Cramer
5. juli 2013	AC Horsens udlejer Frederik Rønnow til Esbjerg fB
5. juli 2013	AC Horsens henter Lasse Heinze
7. juli 2013	AC Horsens sælger Martin Spelmann til OB
11. juli 2013	AC Horsens sælger Alexander Juel Andersen til AGF
12. juli 2013	AC Horsens lejer Thomas Villadsen i FC Nordsjælland
15. juli 2013	AC Horsens forlænger med Martin Retov
26. juli 2013	AC Horsens henter Anders Randrup
15. august 2013	Delårsrapport 2013
30. august 2013	AC Horsens forlænger med Aleksandar Stankovic
2. september 2013	AC Horsens lejer Mikkel Agger i Esbjerg fB
2. september 2013	AC Horsens køber Frederik Helstrup
31. oktober 2013	Periodemeddelelse 3. kvartal 2013
6. december 2013	AC Horsens forlænger med Lasse Kryger
16. december 2013	Finanskalender 2014
17. januar 2014	Ken Fagerberg fortsætter karrieren i Viborg F.F.
20. januar 2014	AC Horsens forlænger med André Bjerregaard
22. januar 2014	AC Horsens forlænger med Janus Drachmann
27. januar 2014	AC Horsens ophæver kontrakten med Mikkel Cramer
31. januar 2014	AC Horsens skriver kontrakt med Sebastien Ibeagha

# Ledelsesberetning

## Forventede meddelelser i 2014

Fodboldalliancen AC Horsens A/S forventer at udsende følgende meddelelser m.v. i 2014:

6. marts 2014	Årsrapportmeddelelse
8. april 2014	Ordinær generalforsamling
1. maj 2014	Periodemeddelelse 1. kvartal 2014
14. august 2014	Delårsrapport 2014
30. oktober 2014	Periodemeddelelse 3. kvartal 2014

## Kontaktperson – Investor Relations

På GXG Markets hjemmeside [www.gxgmarkets.com](http://www.gxgmarkets.com) findes yderligere informationer og samtlige offentliggjorte meddelelser.

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan desuden rettes til:

Adm. direktør Henrik Ravn  
Telefon: 75 62 60 20  
Telefax: 75 62 62 41  
E-mail: [hr@achorsens.dk](mailto:hr@achorsens.dk)

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Totalindkomstopgørelse

	Note	2013	2012
			tkr.
<b>Nettoomsætning</b>	3	35.240.471	59.136
Eksterne omkostninger	4-5	-17.392.215	-23.206
Personaleomkostninger	6	-24.517.751	-32.673
Afskrivninger	7	-1.389.121	-1.759
<b>Resultat før transferaktiviteter</b>		-8.058.616	1.498
Transferaktiviteter	8	-397.049	5.596
<b>Resultat af primær drift</b>		-8.445.665	7.094
Finansielle indtægter	9	60.533	83
Finansielle omkostninger	10	-43.598	0
<b>Resultat før skat</b>		-8.438.730	7.177
Skat af årets resultat	11	0	-1.461
<b>Årets resultat</b>		-8.438.730	5.716
<b>Totalindkomst i alt</b>		-8.438.730	5.716
<b>Resultat pr. aktie</b>			
Resultat pr. aktie (EPS Basic), kr.	12	-2,7	1,9
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr.	12	-2,7	1,9
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		-8.438.730	5.716
		-8.438.730	5.716

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

	Note	2013	2012
			tkr.
<b>AKTIVER</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
<b>Immaterielle aktiver</b>	13		
Transferrettigheder		3.274.222	5.724
Brugsrettigheder		0	0
		<u>3.274.222</u>	<u>5.724</u>
<b>Materielle aktiver</b>	14		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.413.570	3.803
		<u>2.413.570</u>	<u>3.803</u>
<b>Andre langfristede aktiver</b>			
Udskudt skatteaktiv	15	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<u>5.687.792</u>	<u>9.527</u>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger		734.534	401
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16	2.615.127	4.622
Andre tilgodehavender	17	1.459.875	1.714
Selskabsskat	18	0	258
Forudbetalte omkostninger		521	88
Værdipapirer	19	54.720	121
Likvide beholdninger		12.382.752	16.244
		<u>17.247.529</u>	<u>23.448</u>
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<u>17.247.529</u>	<u>23.448</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u><u>22.935.321</u></u>	<u><u>32.975</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

	Note	2013	2012
			tkr.
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	20	3.076.594	3.077
Overført resultat		9.778.326	18.217
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>12.854.920</u>	<u>21.294</u>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>	21		
Andre gældsforpligtelser		322.500	400
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		425.519	1.068
Andre gældsforpligtelser	22	5.812.529	7.935
Udskudte indtægter	23	3.519.853	2.278
		<u>9.757.901</u>	<u>11.281</u>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<u>10.080.401</u>	<u>11.681</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u><u>22.935.321</u></u>	<u><u>32.975</u></u>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Pengestrømsopgørelse

	Note	2013	2012
			tkr.
Årets resultat før skat		-8.438.730	7.177
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Af- og nedskrivninger	7	4.479.559	4.337
Transferindtægter	8	-2.693.389	-8.174
Finansielle indtægter	9	-60.533	-83
Finansielle omkostninger	10	43.598	0
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		-6.669.495	3.257
Ændring i driftskapital	27	490.350	-921
Pengestrøm fra primær drift		-6.179.145	2.336
Renteindtægter, modtaget		43.699	37
Renteomkostninger, betalt		-1.736	-1
Modtaget/betalt selskabsskat		258.000	-258
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>-5.879.182</b>	<b>2.114</b>
Køb af transferrettigheder		-1.398.750	-3.064
Salg af transferrettigheder		3.451.916	9.101
Salg af værdipapirer		41.667	0
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>2.094.833</b>	<b>6.037</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		-77.250	-92
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-77.250</b>	<b>-92</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-3.861.599</b>	<b>8.058</b>
Likvider, primo		16.244.351	8.186
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>12.382.752</b>	<b>16.244</b>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2012</b>	30.765.940	-15.187.830	15.587.110
Kapitalnedsættelse	-27.689.346	27.689.346	0
Årets resultat og totalindkomst	<u>0</u>	<u>5.715.540</u>	<u>5.715.540</u>
<b>Egenkapital 31. december 2012</b>	<u>3.076.594</u>	<u>18.217.056</u>	<u>21.293.650</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2013</b>	3.076.594	18.217.056	21.293.650
Årets resultat og totalindkomst	<u>0</u>	<u>-8.438.730</u>	<u>-8.438.730</u>
<b>Egenkapital 31. december 2013</b>	<u>3.076.594</u>	<u>9.778.326</u>	<u>12.854.920</u>



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Oversigt over noter til årsregnskabet

<i>Note</i>		<i>Note</i>	
1	Anvendt regnskabspraksis	17	Andre tilgodehavender
2	Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	18	Selskabsskat
3	Nettoomsætning	19	Værdipapirer
4	Eksterne omkostninger	20	Aktiekapital
5	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	21	Langfristede forpligtelser
6	Personaleomkostninger	22	Andre gældsforpligtelser
7	Af- og nedskrivninger	23	Udskudt indtægter
8	Transferaktiviteter	24	Finansielle risici og finansielle Instrumenter
9	Finansielle indtægter	25	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
10	Finansielle omkostninger	26	Nærtstående parter
11	Skat af årets resultat	27	Ændring i driftskapital
12	Resultat pr. aktie	28	Bestyrelse og direktion
13	Immaterielle aktiver	29	Begivenheder efter balancedagen
14	Materielle aktiver	30	Ny regnskabsregulering
15	Udskudt skatteaktiv		
16	Tilgodehavender fra salg og Tjenesteydelser		

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2013 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Bestyrelse og direktion har den 6. marts 2014 behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Fodboldalliancen AC Horsens A/S. Årsrapporten forelægges til Fodboldalliancen AC Horsens A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 8. april 2014.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i hele danske kroner, dog afrundes sammenligningstal til nærmeste 1.000 kr.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra at finansielle instrumenter i handelsbeholdning måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

### *Udtalelse om going concern*

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrundet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste statusdag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note 24) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrundet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

### Ny regnskabsregulering

Fodboldalliancen AC Horsens A/S har med virkning fra 1. januar 2013 implementeret en række obligatoriske regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke har haft effekt på selskabets resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og husleje, indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, husleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

#### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, gager, omkostninger til pensioner og social sikring, leje af spillere og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på langfristede aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende transferrettigheder, der indgår under "Transferaktiviteter".

#### Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgskostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser vedrørende betaling af selskabsskat.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i årets resultat, anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Balancen

#### Immaterielle aktiver

##### *Transferrettigheder*

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

##### *Brugsrettigheder*

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

#### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i virksomheden.

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente, som er anvendt på tidspunktet for første indregning, for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Værdipapirer

Aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringspolitik, indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

### Leasing

Selskabet har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Aktiver, som udlejes under operationel leasing, indregnes, måles og præsenteres i balancen som selskabets øvrige aktiver af tilsvarende type.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Udskudte indtægter

Udskudte indtægter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år. Udskudte indtægter måles til amortiseret kostpris.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Likviditetsvirkning af køb og salg af transferrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningsområde, hvortil der i ledelsesberetning, totalindkomstopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter gives supplerende oplysninger om indtægternes fordeling. Der gives ikke segmentoplysning for geografiske markeder, idet selskabet kun opererer på det danske marked.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 49.

## 2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

### Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som selskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

### *Transferrettigheder*

Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under immaterielle aktiver, men da værdien for selskabet er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., så er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

### *Genindvinding af udskudte skatteaktiver*

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle tidsmæssige forskelle og ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Pr. 31. december 2013 vurderede selskabet, at skattemæssige underskud ikke ville kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid.

Yderligere oplysninger om de anvendte forudsætninger fremgår af note 15.



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Anvendt regnskabspraksis

Det er ledelsens vurdering, at der ikke som led i anvendelsen af regnskabspraksis foretages vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de indregnede beløb i årsregnskabet.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

	2013	2012
		tkr.
<b>3 Nettoomsætning</b>		
Sponsor- og reklameindtægter	19.285.699	22.618
Kampindtægter	1.577.245	5.307
Salg- og lejeindtægter, skyboxe	1.912.401	3.889
TV-indtægter	8.643.304	19.154
Salg af varer (merchandise og salg i boder)	3.821.822	8.186
	<u>35.240.471</u>	<u>59.136</u>
<b>4 Eksterne omkostninger</b>		
Administrationsomkostninger	3.232.114	4.484
Salgs- og markedsføringsomkostninger	4.071.875	4.154
Lounge- og skyboxomkostninger	4.125.626	3.526
Fodboldaktiviteter m.v.	4.976.268	9.058
Vareforbrug (merchandise m.v.)	986.332	1.984
	<u>17.392.215</u>	<u>23.206</u>
<b>5 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
Samlet honorar til KPMG kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	119.600	93
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	15.100	108
Skatte- og momsmæssig rådgivning	22.900	29
Andre ydelser	287.454	199
	<u>445.054</u>	<u>429</u>
<b>6 Personaleomkostninger</b>		
Vederlag til direktion	1.165.041	1.211
Bidragbaserede pension til direktion	96.000	93
Gager og lønninger til medarbejdere	21.261.558	28.702
Bidragbaserede pensioner til medarbejdere	730.410	815
Andre omkostninger til social sikring	176.913	140
Øvrige personaleomkostninger	1.087.829	1.712
	<u>24.517.751</u>	<u>32.673</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	<u>46</u>	<u>47</u>
Antal kontraktansatte fodboldspillere pr. 31/12	<u>29</u>	<u>31</u>

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

Selskabet har ingen forpligtigelser til pensioner, fratrædelser eller lignende goder over for ledelsen, og der foreligger ikke tjenstekontrakter med bestyrelses- eller direktionsmedlemmer, hvorefter der gives vederlag ved ophør af arbejdsforholdet.

Direktøren er omfattet af bonusordning, der afhænger af årets opnåede salg og resultat.

Derudover har fodboldspillere i deres kontrakter indføjet bonusordninger, som er afhængige af sportslige resultater.

	2013	2012
		tkr.
<b>7 Af- og nedskrivninger</b>		
Transferrettigheder	3.090.438	2.578
Brugsrettigheder	0	349
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.389.121	1.410
	<u>4.479.559</u>	<u>4.337</u>
Fordeling:		
Afskrivninger	1.389.121	1.759
Transferaktiviteter	3.090.438	2.578
	<u>4.479.559</u>	<u>4.337</u>
<b>8 Transferaktiviteter</b>		
Transferindtægter	2.693.389	8.174
Af- og nedskrivninger	-3.090.438	-2.578
	<u>-397.049</u>	<u>5.596</u>
<b>9 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter, likvide beholdninger m.v.	43.699	37
Urealiseret kursgevinst, værdipapirer	16.834	46
	<u>60.533</u>	<u>83</u>
<b>10 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger, kreditorer	1.736	0
Realiseret kurstab, værdipapirer	41.862	0
	<u>43.598</u>	<u>0</u>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

	2013	2012
		tkr.
<b>11 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	0	-1.461
	<u>0</u>	<u>-1.461</u>
Specificeres således:		
Aktuel skat af årets resultat	0	0
Regulering af udskudt skat	1.289.181	-1.909
Nedskrivning af udskudt skatteaktiv	-1.289.181	448
	<u>0</u>	<u>-1.461</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet skat af resultat før skat	2.109.683	-1.794
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragberettigede omkostninger i øvrigt	-24.517	-115
	2.085.166	-1.909
Regulering af udskudt skatteaktiv, som følge af nedsættelse af skattesats	-795.985	0
Nedskrivning af udskudt skatteaktiv	-1.289.181	448
	<u>0</u>	<u>-1.461</u>
Effektiv skatteprocent	<u>0,0 %</u>	<u>20,4 %</u>
<b>12 Resultat pr. aktie</b>		
<b>Årets resultat</b>	<u>-8.438.730</u>	<u>5.716</u>
<b>Gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>
<b>Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>
Resultat pr. aktie (EPS) a 1 kr.	<u>-2,7</u>	<u>1,9</u>
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a 1 kr.	<u>-2,7</u>	<u>1,9</u>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 13 Immaterielle aktiver

	<u>Transferrettigheder</u>	<u>Brugsrettigheder</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar 2012	13.843.394	2.094.741	15.938.135
Tilgang	3.064.375	0	3.064.375
Afgang	-4.056.369	0	-4.056.369
Kostpris 31. december 2012	<u>12.851.400</u>	<u>2.094.741</u>	<u>14.946.141</u>
Afskrivninger 1. januar 2012	7.678.668	1.745.617	9.424.285
Afskrivninger	2.577.996	349.124	2.927.120
Afgang	-3.129.703	0	-3.129.703
Afskrivninger 31. december 2012	<u>7.126.961</u>	<u>2.094.741</u>	<u>9.221.702</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012</b>	<u>5.724.439</u>	<u>0</u>	<u>5.724.439</u>
Kostpris 1. januar 2013	12.851.400	2.094.741	14.946.141
Tilgang	1.398.750	0	1.398.750
Afgang	-4.912.500	0	-4.912.500
Kostpris 31. december 2013	<u>9.337.650</u>	<u>2.094.741</u>	<u>11.432.391</u>
Afskrivninger 1. januar 2013	7.126.961	2.094.741	9.221.702
Afskrivninger	2.521.366	0	2.521.366
Nedskrivninger	569.072	0	569.072
Afgang	-4.153.971	0	-4.153.971
Afskrivninger 31. december 2013	<u>6.063.428</u>	<u>2.094.741</u>	<u>8.158.169</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<u>3.274.222</u>	<u>0</u>	<u>3.274.222</u>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 14 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2012	7.260.406	7.260.406
Korrektion primo	29.353	29.353
Kostpris 31. december 2012	7.289.759	7.289.759
Afskrivninger 1. januar 2012	2.047.591	2.047.591
Korrektion primo	29.353	29.353
Afskrivninger	1.410.124	1.410.124
Afskrivninger 31. december 2012	3.487.068	3.487.068
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012</b>	<b>3.802.691</b>	<b>3.802.691</b>
Kostpris 1. januar 2013	7.289.759	7.289.759
Kostpris 31. december 2013	7.289.759	7.289.759
Afskrivninger 1. januar 2013	3.487.068	3.487.068
Afskrivninger	1.389.121	1.389.121
Afskrivninger 31. december 2013	4.876.189	4.876.189
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b>2.413.570</b>	<b>2.413.570</b>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

	2013	2012
		tkr.
<b>15 Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skat 1. januar	0	1.461
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat, netto	0	-1.461
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	618.459	545
Materielle aktiver	1.149.777	959
Kortfristede aktiver	125.670	143
Kortfristede gældsforpligtelser	1.079.432	933
Langfristede gældsforpligtelser	70.950	100
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	<u>2.792.947</u>	<u>1.868</u>
Udskudt skat 31. december	5.837.235	4.548
Nedskrivning 31. december	<u>-5.837.235</u>	<u>-4.548</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anvendt skatteprocent ved opgørelse af udskudt skat	22 %	25 %

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening, der muliggør anvendelse af fremførselsberettigede underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag til nedbringelse af fremtidige skattebetalinger.

Det udskudte skatteaktiv kan fremføres uden tidsbegrænsning, men kan blive begrænset i hvor hurtigt det må udnyttes. Det udskudte skatteaktiv på 5.837 tkr. forventes ikke udnyttet inden for en overskuelig periode, hvorfor ledelsen vurderer, at der ikke foreligger overvejende bevis for det udskudte skatteaktives anvendelse.

### Udvikling i udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv samt nedskrivning herpå har udviklet sig således:

Udskudt skatteaktiv 1. januar	4.548.054	6.457
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat, jf. note 11	<u>1.289.181</u>	<u>-1.909</u>
Udskudt skatteaktiv 31. december før nedskrivning	<u>5.837.235</u>	<u>4.548</u>
Nedskrivning 1. januar	-4.548.054	-4.996
Nedskrivning indregnet i årets resultat, jf. note 11	<u>-1.289.181</u>	<u>448</u>
Nedskrivning 31. december	<u>-5.837.235</u>	<u>-4.548</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	<u>2013</u>	<u>2012</u> tkr.
Nedskrivning i årets resultat fremkommer således:		
Udskudt skatteaktiv 31. december før nedskrivning	5.837.235	4.548
Regnskabsmæssig værdi 31. december baseret på forventet fremtidig indtjening	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skatteaktiv 31. december, hvor der ikke er overvejende bevis for mulighed for anvendelse	5.837.235	4.548
Heraf nedskrevet 1. januar	<u>-4.548.054</u>	<u>-4.996</u>
Nedskrivning indregnet i årets resultat, jf. note 11	<u><u>-1.289.181</u></u>	<u><u>-448</u></u>

Det udskudte skatteaktiv, der er nedskrevet, da der ikke foreligger overvejende bevis for, at det kan anvendes inden for en overskuelig fremtid vedrører:

Midlertidige forskelle	3.044.288	2.680
Skattemæssige underskud	<u>2.792.947</u>	<u>1.868</u>
Nedskrivning pr. 31. december	<u><u>5.837.235</u></u>	<u><u>4.548</u></u>



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 16 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2013 indgår tilgodehavender på i alt 34.564 kr. (2012: 25 tkr.), der individuelt er nedskrevet til 0 kr. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør 33.564 kr. (2012: 42 tkr.). Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventet konkurs. Der er ikke modtaget sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

	2013	2012
		tkr.
<b><i>Forfaldsperiode</i></b>		
Op til 30 dage	449.720	979
Mellem 30 og 90 dage	34.131	43
Over 90 dage	50.079	104
	<u>533.930</u>	<u>1.126</u>
<b>17 Andre tilgodehavender</b>		
Huslejedepositum m.v.	1.355.924	1.381
Øvrige tilgodehavender	103.951	332
	<u>1.459.875</u>	<u>1.713</u>
<b>18 Selskabsskat</b>		
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar	258.000	0
Modtaget/betalt selskabsskat i året	-258.000	258
<b>Tilgodehavende selskabsskat 31. december</b>	<u>0</u>	<u>258</u>
<b>19 Værdipapirer</b>		
Selskabets værdipapirbeholdning, der måles til dagsværdi, omfatter en mindre beholdning af børsnoterede danske aktier.		
Børsnoterede aktier	54.720	121
	<u>54.720</u>	<u>121</u>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 20 Aktiekapital

Aktiekapitalen for de seneste 5 år specificeres således:

	2009	2010	2011	2012	2013
Saldo 1. januar	30.765.940	30.765.940	30.765.940	30.765.940	3.076.594
Kapitalnedsættelse	0	0	0	-27.689.346	0
	<u>30.765.940</u>	<u>30.765.940</u>	<u>30.765.940</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>

### Udstedte aktier

	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)	
	2013	2012	2013	2012
1. januar	3.076.594	3.076.594	3.077	3.077
31. december	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.077</u>	<u>3.077</u>

Aktiekapitalen består af 3.076.594 aktier a nominelt 1 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

### 21 Langfristede forpligtelser

Af andre gældsforpligtelser forfalder 0 kr. efter 5 år.

Langfristede gældsforpligtelser vedrører skyldige betalinger for transferrettigheder m.v., der forfalder efter 1. januar 2014.

	2013	2012
		tkr.
<b>22 Andre gældsforpligtelser</b>		
Moms og afgifter	404.592	818
Feriepenge, lønninger, bonus, skatter og pensionsbidrag	3.462.108	5.470
Øvrige gældsposter	1.945.829	1.647
	<u>5.812.529</u>	<u>7.935</u>
<b>23 Udskudte indtægter</b>		
Sponsorindtægter	1.775.943	2.022
Øvrige indtægter	1.743.910	256
	<u>3.519.853</u>	<u>2.278</u>

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 24 Finansielle risici og finansielle instrumenter

#### Selskabets risikostyringspolitik

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering i mindre omfang eksponeret over for finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Selskabet har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt af bestyrelsen. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Der er ingen ændringer i selskabets risikostyring sammenholdt med 2012.

#### Markedsrisici

##### *Valutarisici*

Selskabet er eksponeret over for udsving i valutakurser, såfremt tilgodehavender og gæld i forbindelse med transfers af spillere sker i fremmed valuta. Selskabet søger at reducere denne risiko ved at indgå aftaler i danske kroner. Pr. 31. december 2013 havde selskabet ingen tilgodehavender eller gæld i fremmed valuta (2012: 0 tkr.).

##### *Renterisici*

Selskabet har som følge af selskabets investerings- og finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i Danmark.

Selskabets likvide midler er placeret på anfordring eller tidsindsud med en løbetid på op til 3 måneder.

Et fald i renteniveauet på 1 % p.a. i forhold til årets faktiske rentesatser vil alt andet lige have haft en hypotetisk negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital ultimo på 93 tkr. (2012: 122 tkr.) vedrørende selskabets variabelt forrentede likvider. En stigning i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning.

#### Likviditetsrisici

Pr. 31. december 2013 udgør selskabets indestående på bankkonti 12.383 tkr. Selskabet forventer ved udgangen af 2014 at have indestående på mindst 2,3 mio. kr.

#### Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig til tilgodehavender, likvide beholdninger og værdipapirer.

Kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes forinden der indledes væsentlige forretninger med disse, og der er således kun de kreditrisici, der er normal for forretningsmæssig samhandel.

Der er ingen væsentlig risiko vedrørende enkelte større kunder.

Krediteksponering på kunder og modparter overvåges løbende. Kreditrisiciene er afspejlet i de indregnede værdier i balancen.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Kategorier af finansielle instrumenter

tkr.	2013		2012	
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
Værdipapirer (dagsværdioptionen)	55	55	121	121
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>121</b>	<b>121</b>
Tilgodehavender fra salg	2.615	2.615	4.622	4.622
Andre tilgodehavender	1.460	1.460	1.714	1.714
Likvide beholdninger	12.383	12.383	16.244	16.244
<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>16.458</b>	<b>16.458</b>	<b>22.580</b>	<b>22.580</b>

### Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

Beholdningen af børsnoterede aktier er likvide, som værdiansættes til noterede priser.

De anvendte metoder er uændrede sammenholdt med 2012.

### Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

Værdipapirer i form af børsnoterede aktier er opgjort til noterede priser (niveau 1).

## 25 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

### Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Herudover er selskabet part i enkelte sager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil påvirke den finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2013.

### *Operationel leje/leasing*

Selskabet lejer/leaser driftsmateriel og lokaler under operationelle leje/-leasingkontrakter. Leje/-leasingperioden er en periode på mellem 0-6 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Selskabet har indgået aftaler vedrørende leje af sponsorlounge og skyboxe fra 1. juli 2009. Selskabet skal alene betale leje af de skyboxe, som videreudlejes.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

Lejeaftale om sponsorlounge og skyboxe kan tidligst opsiges med virkning fra marts 2020.

Selskabet har indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges til fraflytning den 1. december 2020.

Uopsigelige operationelle leje-/leasingydelser er som følger:

	2013	2012
	tkr.	tkr.
0-1 år	3.677	3.712
1-5 år	12.480	12.251
> 5 år	4.607	7.559
	<u>20.764</u>	<u>23.522</u>

Der er i resultatopgørelsen indregnet 4.603 tkr. (2012: 4.786 tkr.) vedrørende operationel leje/leasing. Den variable del af ydelserne har i 2013 udgjort 0 tkr. (2012: 0 tkr.).

Størstedelen af skyboxene søges videreudlejet. De årlige bruttoindtægter ved fuld udlejning udgør ca. 2.500 tkr. Skyboxene videreudlejes på uopsigelige lejekontrakter af varierende længder (1-5 årige lejeaftaler). Lejerne har mulighed for forlængelse på nugældende vilkår.

For 2013 udgør uopsigelige lejeindtægter 525 tkr. (2012: 984 tkr.). Herudover er i 2013 indregnet indtægter ved korttidsudleje på 370 tkr. (2012: 2.906 tkr.).

## 26 Nærtstående parter

Selskabet har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

### Selskabets transaktioner med nærtstående parter

	2013	2012
	tkr.	tkr.
<b>Indtægter og omkostninger</b>		
Sponsorindtægt m.v.	1.615	5.538
Advokatbistand og husleje m.v.	-2.752	-2.628
<b>Aktiver og forpligtelser</b>		
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	0	24
Tilgodehavende huslejedepositum	1.236	1.199

Herudover er ydet vederlag og pension til direktionen som omtalt i note 6.

Alle transaktioner er sket på markedsvilkår.

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

	2013	2012
		tkr.
<b>27 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-333.365	-277
Ændring i tilgodehavender	2.347.357	-3.250
Ændring i forudbetalinger, leverandørgæld og anden gæld	-1.523.642	2.606
	<u>490.350</u>	<u>-921</u>

## 28 Bestyrelse og direktion

### Ole Lindstrøm Simonsen (formand)

Stilling: Direktør, Holdinganpartsselskabet af 1. juli 2013

Selskab	CVR-nr.	Hverv
Morten Friis A/S	58992615	Bestyrelsesformand
Hornslyd Købmandsgaard A/S	45520811	Bestyrelsesmedlem
HK Olie A/S	24257738	Bestyrelsesmedlem
HK Trælast A/S	28319967	Bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Torvegade 79, Give	29924309	Bestyrelsesmedlem
BGI Akademiet	10238315	Bestyrelsesmedlem
I/S Åboulevarden 104, Horsens	n/a	Medejer
I/S Brunkul	28580142	Medejer
Hyllerødvej 6 og 8	97023557	Enkeltmandsejerskab

### Michael Antitsch Mortensen (næstformand)

Stilling: Direktør, M.M. Holding A/S

Selskab:	CVR-nr.	Hverv
ANPARTSSELSKABET KILDEN & MORTENSEN	35389822	Bestyrelsesformand
CASA A/S	29205272	Bestyrelsesformand
CASA Finans A/S	33747527	Bestyrelsesformand
CASA GIH A/S	32341942	Bestyrelsesformand
CI Retail A/S	34219532	Bestyrelsesformand
Det Gamle Seminarium A/S	33874502	Bestyrelsesformand
EJENDOMSSELSKABET AF 14. JUNI 2013 A/S	53694217	Bestyrelsesformand
EJENDOMSSELSKABET BYGHOLM A/S	67415116	Bestyrelsesformand
EJENDOMSSELSKABET CASA A/S	10054672	Bestyrelsesformand
Ejendomsselskabet Tornby Strand ApS	33385242	Bestyrelsesformand
EXXIT 59 A/S	12378505	Bestyrelsesformand
F.M. 11805 HOLDING A/S	21188875	Bestyrelsesformand
Finn Mortensen Huse ApS	21514179	Bestyrelsesformand
Flex Modul A/S	17919075	Bestyrelsesformand
Flex Modul Rental A/S	34092435	Bestyrelsesformand
FM-SØKJÆR MANAGEMENT HOLDING A/S	29928371	Direktør og bestyrelsesmedlem
Green Tech Center A/S	32341977	Bestyrelsesmedlem
HORSSENS & FRIENDS A/S	31055830	Bestyrelsesmedlem
JA Holding A/S	18028700	Bestyrelsesformand
JA MALTERIGAARDEN A/S	29429871	Bestyrelsesformand

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

KRYB-I-LY A/S	29810788	Bestyrelsesformand
M.M. 26 HOLDING A/S	21188840	Direktør og bestyrelsesmedlem
OPP P-Hus Horsens A/S	35229760	Bestyrelsesformand
PS RETAIL ApS	29818452	Bestyrelsesmedlem
SELECT DEVELOPMENT A/S	30360397	Bestyrelsesformand
SKYHOUSE A/S	29934584	Bestyrelsesformand
TEGKEB A/S	31582431	Bestyrelsesmedlem
THINK BIGGER INVEST A/S	31883822	Direktør og bestyrelsesmedlem
THINK BIGGER MANAGEMENT A/S	31883741	Bestyrelsesformand
TORVEHALLERNE A/S	21576875	Bestyrelsesmedlem
Taastrup Torv ApS	34058555	Bestyrelsesformand
VICH 5700 ApS	21514047	Bestyrelsesmedlem
VICH 5701 ApS	21514098	Bestyrelsesformand
VT1 Holding ApS	33502591	Bestyrelsesformand
W H ApS	27759491	Bestyrelsesmedlem
WH Retail ApS	34084238	Bestyrelsesformand
WON HOLDING ApS	33877900	Bestyrelsesformand

## Gert Ejvin Petersen

Stilling: Afdelingsdirektør, Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma A/S

Selskab	CVR-nr.	Hverv
DK Boligudlejning A/S	18258684	Bestyrelsesmedlem og direktør
CKG 2 ApS	29787824	Bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Høegh Guldbergs Gade 11 ApS	29799180	Direktør
Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma A/S	15684046	Bestyrelsesmedlem
DK Erhvervsudlejning ApS	26623138	Bestyrelsesformand og direktør
Ejendomsselskabet Niels Finsensvej 18 ApS	29824886	Bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Samsøgade ApS	29824851	Bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Alrøvej 7-9 ApS	18868636	Bestyrelsesformand
Ejendomsselskabet Aalevej 50 ApS	29799334	Bestyrelsesmedlem
Malerfirma Michael Rosenberg ApS	21681393	Bestyrelsesmedlem
CKG 3 ApS	29787891	Bestyrelsesmedlem
Kamtjatka A/S	29200203	Bestyrelsesmedlem
Bastian A/S	29200262	Bestyrelsesmedlem
Gert P. Holding ApS	25965019	Direktør
Ejendomsselskabet H P Hanssens Gade 21 ApS	29799237	Bestyrelsesmedlem
CKG Holding 1 ApS	32096255	Bestyrelsesmedlem
CKG Holding 2 ApS	32096298	Bestyrelsesmedlem
CKG Fælles Holding ApS	32449050	Bestyrelsesmedlem
CKG 4 ApS	31328861	Bestyrelsesmedlem
CKG 5 ApS	31328888	Bestyrelsesmedlem
Gert P Invest ApS	32359671	Direktør
Rincker Invest (Spanien)	n/a	Direktør

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Søren Birn

Stilling: Adm. direktør, Fertin Pharma A/S

Selskab	CVR-nr.	Hverv
BIR 2 Aps	33883315	Direktør
Gumlink A/S	26658748	Adm. direktør
Gumlink Confectionery Company A/S	32154883	Bestyrelsesmedlem
Okono A/S	10034159	Bestyrelsesmedlem og adm. direktør
Schur International Holding A/S	31158591	Bestyrelsesmedlem
Udland:		
GumBar, Mexico		Bestyrelsesmedlem
Tablabs Inc., Canada		Bestyrelsesmedlem
Continental Conf. Company gida san.ve tic. a.s, Turkey		Bestyrelsesmedlem
Gum Pharma Pvt. Ltd., India		Bestyrelsesmedlem
Fertin India R&D Pvt. Ltd., India		Bestyrelsesmedlem
Richmark GmbH, Schweiz		Bestyrelsesmedlem

### Esben Karstensen

Stilling: Adm. direktør, Elvirasminde A/S

Selskab	CVR-nr.	Hverv
Elvirasminde A/S	88372514	Bestyrelsesmedlem

### Anders Juel

Stilling: Super Ego A/S, Direktør

Selskab	CVR-nr.	Hverv
Anders Juel Holding ApS	33036477	Direktør
Inhouse Fotografi A/S	25469607	Bestyrelsesmedlem
Investeringselskabet af 28-01-2013	35032029	Bestyrelsesmedlem
MANIS-H 2013 A/S	35033602	Bestyrelsesmedlem
Super Ego A/S	32895034	Bestyrelsesmedlem og direktør

### Bo Pinholt

Stilling: Statsaut. ejendomsmægler MDE, MRICS, Indehaver, Nybolig Erhverv Horsens

Selskab	CVR-nr.	Hverv
Nybolig Erhverv Horsens I/S	34822980	Indehaver
VBP 6 I/S	34850496	Indehaver
Ejendomsselskabet Rued Langgaards Vej I/S	33405227	Indehaver
JHU Invest A/S	32568300	Bestyrelsesmedlem



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### Henrik Ravn

Stilling: Direktør, Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Selskab:	CVR-nr.	Hverv
Superligaen A/S	13996830	Bestyrelsesmedlem
Sports College Horsens Fonden	30908775	Bestyrelsesmedlem

### 29 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2013.

### 30 Ny regnskabsregulering

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Fodboldalliancen AC Horsens A/S er udsendt.

De godkendte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Fodboldalliancen AC Horsens A/S. Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Fodboldalliancen AC Horsens A/S.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Nøgletalsdefinitioner

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. transferindtægter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Udvandet resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal udvandede aktier}}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Kurs-/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{Indre værdi}}$