

Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Årsrapport 2014



Indhold

| | |
|------------------------------------------------------------|----|
| Ledespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3 |
| Ledelsesberetning | 4 |
| Hoved- og nøgletal | 4 |
| Forventninger til 2015 | 7 |
| Ikke-finansielle forhold | 8 |
| Corporate governance og redegørelse for virksomhedsledelse | 9 |
| Samfundsansvar og kønspolitik | 11 |
| Selskabsoplysninger | 13 |
| Aktionærinformation | 14 |
| Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december | 18 |
| Totalindkomstopgørelse | 18 |
| Balance | 19 |
| Pengestrømsopgørelse | 21 |
| Egenkapitalopgørelse | 22 |
| Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet | 23 |
| Noter | 24 |
| Nøgletalsdefinitioner | 49 |

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2014 for Fodboldalliancen AC Horsens A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 10. marts 2015

Direktion:

Kristian Nielsen
direktør

Bestyrelse:

Ole Simonsen
formand

Michael Mortensen
næstformand

Franka Abrahamsen

Søren Birn

Esben Karstensen

Bo Pinholt

Anders Juel

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Horsens, den 10. marts 2015

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

Kaj Blom
statsaut. revisor

Morten Klarskov Larsen
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

| tkr. | 2014 | 2013 *) | 2012 *) | 2011 *) | 2010 *) |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 28.189 | 35.240 | 59.136 | 42.335 | 30.986 |
| Resultat af primær drift | -10.407 | -8.456 | 7.094 | -9.582 | -12.967 |
| Finansielle poster, netto | 45 | 17 | 82 | -40 | 841 |
| Årets resultat | -10.361 | -8.439 | 5.716 | -9.211 | -12.119 |
| | | | | | |
| Langfristede aktiver | 1.776 | 5.688 | 9.527 | 13.188 | 10.203 |
| Kortfristede aktiver | 13.394 | 17.248 | 23.448 | 11.558 | 23.522 |
| Aktiver i alt | 15.170 | 22.935 | 32.975 | 24.746 | 33.725 |
| Aktiekapital | 3.077 | 3.077 | 3.077 | 30.766 | 30.766 |
| Egenkapital | 2.494 | 12.855 | 21.294 | 15.578 | 24.789 |
| Langfristede forpligtelser | 30 | 323 | 400 | 492 | 0 |
| Kortfristede forpligtelser | 12.646 | 9.758 | 11.281 | 8.676 | 8.936 |
| | | | | | |
| Pengestrøm fra driften | -5.840 | -5.879 | 2.114 | 1.122 | -4.821 |
| Pengestrøm til investering, netto | 1.057 | 2.094 | 6.037 | -2.414 | -5.979 |
| Heraf til investering i materielle aktiver | 0 | 0 | 0 | -2.274 | -4.093 |
| Pengestrøm fra finansiering | -293 | -77 | -92 | 492 | -354 |
| Pengestrøm i alt | -5.076 | -3.862 | 8.058 | -800 | -11.154 |
| | | | | | |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | -36,9 | -24,0 | 10,5 | -22,6 | -41,2 |
| Soliditetsgrad | 16,4 | 56,0 | 64,6 | 63,0 | 73,5 |
| Egenkapitalforrentning | -135,0 | -49,4 | 31,0 | -45,6 | -39,3 |
| Resultat pr. aktie (EPS Basic), kr. | -3,4 | -2,7 | 1,9 | -3,0 | -3,9 |
| Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr. | -3,4 | -2,7 | 1,9 | -3,0 | -3,9 |
| | | | | | |
| Gennemsnitligt antal ansatte | 45 | 46 | 47 | 44 | 45 |

*) Da koncernen først er etableret 21. august 2014 er hoved- og nøgletallene for 2010-2013 modervirksomhedens.

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til nøgletalsdefinitioner, side 49.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i regnskabsåret 2014 bestået i at drive fodboldvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter, udleje af lokaler samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig sponsorindtjening.

I forlængelse heraf er etableret AC Horsens Event ApS som afvikler af den danske udgave af Grand Prix Serien i speedway i 2015-2017.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S var såvel omsætningsmæssigt som indtjeningsmæssigt negativ i forhold til 2013. De negative resultater var forventelige, efter at oprykningen til superligaen missede i sidste sæson. Endnu en sæson i 1. Division stod ikke mål med de sportslige målsætninger. Derfor må det med baggrund i den manglende oprykning dermed konstateres, at såvel de sportslige resultater såvel som den økonomiske del heraf kan betragtes som værende ikke tilfredsstillende.

Omsætning

Årets samlede omsætning blev på 28,2 mio. kr. mod 35,2 mio. kr. i 2013. Omsætningsnedgangen skyldes primært faldende TV-indtægter grundet placering og manglende oprykning i foråret 2014 samt faldende sponsor- og matchdayindtægter. Den samlede omsætning er positiv med 1 mio. kr. i forhold til udmelding i delårsrapport af den 18. august 2014.

Resultat

Årets resultat før skat på minus 10,4 mio. kr. anses som værende utilfredsstillende. Årets underskud er større end udmeldt i forventningerne for 2014. Årsagen til afvigelsen er primært nedskrivning af materielle aktiver med 1,1 mio. kr.

På indtægtssiden har TV-pengene for 2014 ikke efterlevet budget og målsætninger, hvilket har negativ indvirkning på resultatet. Betalingen for tv-aftalerne i 1. division tilfalder primært klubberne i forhold til placering og sekundært i forhold til antal viste tv kampe. AC Horsens opnåede i første halvdel af året en slutplacering som nr. 5 i 1. division, hvilket betød, at TV-pengene udgjorde et lavere beløb end forventet. Forventningerne til NordicBet Ligaen i efteråret 2014 var en placering i top 6, som blev efterlevet med den nuværende 5. plads, ligeledes har AC Horsens oplevet et større fald i sponsorindtægter med baggrund i den nuværende sportslige status. Primært som følge af automatiske reguleringsklausuler i sponsoraftaler relateret til hvilken liga, der spilles i.

Transferaktiviteter

Årets resultat er endvidere præget af indtægtsgivende transferaktiviteter:

Vi har pr. 17.01.2014 solgt Ken Fagerberg til Viborg FF for et ikke offentliggjort transferbeløb.

Vi har pr. 16.06.2014 solgt Lasse Kryger til OB for et ikke offentliggjort transferbeløb.

Ledelsesberetning

På tilgangssiden har vi i 2014 tilknyttet følgende spillere på købsaftaler:

Mathias Nielsen fra Næstved Boldklub A/S og tiltrådt pr. 15.07.2014

Joseph Mensah fra Liberty FC, Ghana og tiltrådt pr. 01.08.2014

Kjartan Henry Finnbogason fra KR Reykjavik, Island og tiltrådt pr. 01.09.2014

Der har ikke været yderligere transferaktiviteter i 2014, bortset fra alm. kontraktforlængelser og -udløb.

Aktiviteter

Året 2014 har været præget af mange arrangementer i vores skyboxe og loungefaciliteter, hvilket har sikret en indtægt for AC Horsens. Ligeledes har foredrag og fester, så som runde fødselsdage, konfirmationer m.m. stabiliseret omsætningen.

Egenkapital

Egenkapitalen udgør 2,5 mio. kr. pr. 31. december 2014.

Pengestrømme

Årets pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde et negativt bidrag på -5,8 mio. kr. mod -5,9 mio. kr. i 2013. Pengestrømme fra investeringsaktivitet er positiv med 1,1 mio. kr., mens pengestrøm fra finansieringsaktivitet er negativ med -0,3 mio. kr.

Sportslig udvikling

For AC Horsens A/S forløb foråret 2014 utilfredsstillende. Den mislykkede oprykning og en placering som nr. 5 i NordicBet Ligaen ved udgangen af sæson 2013/14 betød, at målsætningen om en oprykning til superligaen ikke blev efterlevet. På positivsiden var det glædeligt, at klubben for 3. år i træk formåede at spille sig i pokalturneringens semifinale, som efter 2 kampe mod AAB desværre betød, at vi tabte samlet og måtte se AAB tage pladsen i årets pokalfinale.

Samlet vurderet måtte vi erkende, at vi ikke var i stand til at fastholde placeringen som nr. 2 i NordicBet Ligaen ved årsafslutningen i 2013. Vi var som klub og trup ikke i stand til at fastholde placeringen henover foråret, hvilket for alle i og omkring klubben var en kæmpeskuffelse.

AC Horsens' cheftræner igennem de seneste år, Johnny Mølby, fik ikke sin kontrakt forlænget og sluttede i AC Horsens den 30. juni 2014.

AC Horsens tilknyttede til den nye sæson 2014/15 Bo Henriksen som ny cheftræner. Bo trænede senest Brønshøj og havde med få midler skabt flotte resultater. Tilknytningen af Bo Henriksen til AC Horsens på en 3-årig aftale var et scoop, som med hans energi og fodboldfaglige viden har været med til at skabe et nyt hold og en ny historie i AC Horsens. Der blev i sommerpausen sagt farvel til mange spillere og nye kom til. Målsætningen for den kommende sæson var stabilitet, opbygning af et nyt hold, bestående af rutinerede spillere med mange kampe fra et højere niveau, suppleret med unge spillere. Den placeringsmæssige målsætning blev sat til top 6 i NordicBet Ligaen, og det er med afslutningen af første halvdel blevet efterlevet med en pt. 5. plads i divisionen.

Ledelsen har tiltro til, at det lykkes at sikre en placering i top 6 i 1. division, hvilket fra 1. januar er betegnelsen for den tidligere benævnte NordicBet Liga.

Ledelsesberetning

I foråret 2014 havde vi, på hjemmebanen CASA Arena Horsens, et gennemsnitligt tilskuertal på 2.111 tilskuere, og i efteråret 2014 har vi haft et gennemsnitligt tilskuerantal på 2.160 i NordicBet Ligaen. Dette er tilfredsstillende og i tråd med det forventede.

Spillere

Antallet af kontraktansatte fodboldspillere udgør 23 pr. 31. december 2014. Hertil kommer Erik Marxen, som var udlejet til SønderjyskE til og med 30. juni 2015.

Kapitalberedskab

Egenkapitalen udgør 2,5 mio. kr. pr. 31. december 2014.

Kapitaltilførsel

Bestyrelsen i Fodboldalliancen AC Horsens A/S vil på den kommende generalforsamling bede om bemyndigelse til udvidelse af kapitalen, men der foreligger ikke konkrete planer for udnyttelse af bemyndigelsen.

Forventninger til 2015

Den sportslige målsætning for 2014/15 er en placering i top 6 i 1. division. For de efterfølgende år er målsætningen en placering i top 18 i Danmark.

På ungdomssiden er målsætningen at fastholde B-licens.

For det kommende regnskabsår budgetterer selskabet med en omsætning på mellem 23 og 25 mio. kr., og et resultat før skat på ca. 0 mio. kr. fra kerneforretningen. Derudover forventes en omsætning i niveau 8 mio. kr. og et mindre 6-cifret overskud før skat fra afholdelse af speedway i datterselskabet AC Horsens Event ApS.

Selskabet budgetterer med baggrund i indgåede aftaler samt hidtidig udvikling i tilskuertal med færre sponsor- og entreindtægter og mindre salg på stadion. TV-penge er budgetteret ud fra en placering som nr. 6 i 1. division såvel ved afslutningen af sæsonen 2014/15 som ved afslutningen af efteråret 2015.

AC Horsens har i 2014 fokuseret på at sikre langsigtet balance. Således er der gennemført væsentlige omkostningsreduktioner og beskæringer af budgettet, der samlet set fører til en forventning om balance i årene fremover. Der er tillid til, at vi har fundet et niveau, der såvel spillemæssigt som omsætnings- og omkostningsmæssigt kan sikre at målsætningerne om samtidig balance i driften og en placering i top 18 i Danmark kan realiseres.

Der vil fortsat blive fokuseret på en videreudvikling af forretningen AC Horsens. Herunder via det i 2014 etablerede datterselskab AC Horsens Event ApS, der har indgået en 3-årig kontrakt om afvikling af den danske udgave af Grand Prix-serien i speedway.

AC Horsens har i regnskabsåret fortsat forpligtet sig vedrørende leje af lounge og skybokse samt fortsættelse af tidligere indgået brugskontrakt med Horsens Kommune vedrørende stadion.

AC Horsens vil til enhver tid iværksætte nødvendige tiltag, der tilsikrer, at selskabets finansielle situation ikke forværres. Herunder foretage nødvendige omkostningstilpasninger, såle-

Ledelsesberetning

des at den likviditetsmæssige position og de foranstående anførte forventninger til resultat før skat for 2015 kan fastholdes. De skal anføres at koncernen historisk har holdt de lagte budgetter.

Bestyrelsen vil søge generalforsamlingens bemyndigelse til at afnotere selskabet begrundet i omkostningsbesparelser, ligesom bestyrelsen vil søge generalforsamlingens bemyndigelse til at erhverve egne aktier eller om nødvendigt at foretage en kapitaludvidelse.

Ikke-finansielle forhold

Videnressourcer

Fodboldspillerne besidder kompetencer inden for områderne omkring deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer inden for coaching, mandskabspleje og talentudvikling af unge fodboldtalenter i overensstemmelse med det udviklede spillekoncept.

Udviklingsaktiviteter

Selskabet vil i tæt samarbejde med Sports College Horsens og Horsens Kommune som Team Danmark Eliteidrætskommune fortsat arbejde på at forbedre mulighederne for udvikling af unge talenter til gavn for de bedste ungdomshold i AC Horsens, førsteholdstruppen og i sidste ende de under DBU hørende landshold.

Selskabet har opnået DBU's B-ungdomslicens.

Talentudviklingskonceptet "Den Gule Tråd" er et gennemarbejdet værktøj, som bruges af alle, der under selskabets vinger arbejder med talentudvikling, herunder 24 samarbejdsklubber.

I udviklingen af talentmassen i Horsens og omegn nyder AC Horsens godt af samarbejdet med moderklubben HFS samt de 24 samarbejdsklubber i lokalområdet.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Kristian Nielsen er tiltrådt som ny direktør pr. 23. februar 2015.

Der henvises til side 16 og 17 for en oversigt over udsendte meddelelser i 2014 og 2015.

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettigheder er opført til 1,8 mio. kr., men markedsværdien vurderes at være væsentlig højere. Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under anvendt regnskabspraksis, men da værdien er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., så er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

Ledelsesberetning

Risici

Spillere og trænere

Selskabet er afhængig af sine spillere og trænere, idet der over en sæson kan forekomme formsvigt og skader, som medfører svagere sportslige resultater, ligesom der er risiko for, at spillere rammes af karantæner.

Salg af nøglespillere kan give en økonomisk gevinst, men samtidig kan der være risiko for, at et sådant salg vil påvirke de sportslige resultater i en periode. Selskabet har søgt at minimere denne risiko ved kontinuerligt at sammensætte en spillertrup, hvor kompetente afløsere kan træde ind i tilfælde af et salg og/eller skader hos en nøglespiller.

Sportslig udvikling

De sportslige resultater har en væsentlig betydning for den økonomiske udvikling. Gode sportslige resultater medfører større TV- og matchday indtægter m.v., mens en længere periode med svage sportslige resultater alt andet lige vil give færre TV-penge, entréindtægter og sponsorindtægter.

Det er derfor af væsentlig betydning, at AC Horsens A/S fastholder sin position som hold i 1. division og dermed sponsorer og lokalsamfundets interessefastholdelse i AC Horsens.

Sponsorer

Sponsorindtægter udgør en væsentlig del af indtægterne. Efterleves målsætningen om at være fast bestanddel af 1. division ikke, forventes yderligere tab af indtægter på dette område, ligesom generelle negative konjunkturer kan påvirke udviklingen på dette område.

Finansielle risici

Koncernen og selskabet vurderer ikke at have væsentlige finansielle risici. For beskrivelse af koncernens og selskabets finansielle risici henvises til note 26 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

Miljøforhold

Koncernen og selskabet har ingen særlige miljømæssige forhold.

Corporate governance og redegørelse for virksomhedsledelse

GXG Markets stiller ikke krav til de optagne selskaber i relation til god selskabsledelse. Selskabet er derfor ikke forpligtet til at følge særlige ordninger for god selskabsledelse.

Selskabet lægger dog vægt på, at selskabets aktionærer og interessenter i øvrigt til enhver tid har tilgængelige oplysninger om selskabets virksomhed, og at selskabets virksomhed til enhver tid kan varetage samtlige interessenters interesser på bedst mulig vis.

Selskabet vil i den anledning særligt fremhæve, at:

Ledelsesberetning

- AC Horsens A/S ledes af en bestyrelse, der vælges på generalforsamlingen. Bestyrelsen har ansvaret for den overordnede ledelse af AC Horsens A/S og fører tilsyn med selskabet og sikrer, at det ledes på forsvarlig vis. Bestyrelsen ansætter en direktør til at varetage den daglige ledelse. Reglerne for bestyrelsens og direktørens indbyrdes kompetence og opgaver fastlægges i bestyrelsens forretningsorden, som ajourføres årligt.
- Bestyrelsen og direktionen har tiltrådt et regelsæt for handel med selskabets aktier. Formålet er dels at udelukke, at intern viden videregives til uvedkommende, dels at undgå overtrædelse af reglerne om insiderhandel. Desuden har AC Horsens A/S fastsat regler for handel med egne aktier.
- Bestyrelsen skal ifølge vedtægterne have 5-11 medlemmer og tæller p.t. 7 medlemmer. Samtlige medlemmer er valgt direkte af aktionærerne på generalforsamlingen for 1 år ad gangen.
- AC Horsens A/S vurderer, at bestyrelsen med sin nuværende sammensætning har den viden, bredde og professionelle erfaring, som er relevant i forhold til selskabets behov og udviklingsplaner.
- AC Horsens A/S lægger stor vægt på, at der ikke er nogen begrænsninger i aktionærernes ret til og mulighed for at øve indflydelse i selskabet. Hver aktie på 1 DKK giver 1 stemme, og der er ingen begrænsninger i stemmeret, ejerskab eller aktiernes omsættelighed. Alle beslutninger på generalforsamlingen træffes ved simpelt flertal, medmindre vedtægterne eller selskabsloven kræver noget andet.

AC Horsens A/S udsender periodemeddelelser, delårsrapporter, årsrapport og andre meddelelser med relevant finansiel information via GXG Markets, så aktionærer og markedet generelt får de informationer om koncernen og selskabet, som er nødvendige for at få et retvisende billede af koncernens og selskabets virksomhed.

Hovedelementerne i interne kontrol- og risikostyringssystemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg bestående af formand og to øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer er udarbejdet med skyldig hensyntagen til den lille organisation og smalle bemanning. Kontrolsystemerne optimeres løbende – stadig med skyldig hensyntagen til organisationen.

Bestyrelsen og revisionsudvalget vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med selskabets aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Bestyrelsen har vedtaget politikker/procedurer m.v. inden for forretningsgange, autorisationer, attestationer, intern og ekstern rapportering, it-strategi og it-sikkerhedspolitik, socialt ansvar samt for mangfoldighed i ledelsen.

Ledelsesberetning

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen og revisorudvalget.

Bestyrelsen og revisionsudvalget foretager mindst én gang om året en overordnet risikovurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med kontrolaktiviteterne er at sikre, at de udstukne politikker, procedurer m.v. opfyldes samt rettidigt at forebygge og rette eventuelle fejl, afvigelser, mangler m.v.

Der er etableret en formel rapporteringsproces med månedlige rapporteringer og kvartalsvise periodemeddelelser med skøn for året.

Bestyrelsen lægger vægt på, at der – inden for de rammer, der gælder for børsnoterede selskaber – er en åben kommunikation i virksomheden samt på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol i virksomheden.

Informationssystemerne indrettes på, at virksomheden til stadighed kan rapportere troværdigt og kontrollere med henblik på effektivt at styre virksomheden operationelt, finansielt og i overensstemmelse med gældende lovgivning og forskrifter.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer i revisionsprotokollen til bestyrelsen væsentlige svagheder i selskabets kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Bestyrelsen og revisionsudvalget overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder, samt at aftalte tiltag implementeres som planlagt.

Samfundsansvar og kønspolitik

Samfundsansvar

Som organisation og med fodbolden som redskab ønsker AC Horsens at gøre en forskel i lokalområdet, og derfor bruger vi aktivt vores indflydelse og fodbolden til at sætte et positivt aftryk på vores omgivelser sammen med vores interessenter. AC Horsens har opnået en position i lokalsamfundet som det førende sportsbrand, og klubben ønsker at synliggøre sit sociale ansvar gennem forskellige projekter.

AC Horsens vedtog i 2013 en formel politik på området og igangsatte og definerede klubbens sociale strategi i foråret 2013. Målet for 2014 har været at fortsætte samarbejdet med de forskellige samarbejdspartnere, for at alle parter kan blive sporet ind på indholdet af samarbejdet. I 2014 er der som i året før afholdt løbende møder parterne imellem for udvikling og tilgang af nye aspekter af samarbejdet.

Fra alle parter side ses det sociale samarbejde som et dynamisk samarbejde, hvor der løbende kan tilgå nyt indhold eller revideres på det bestående. AC Horsens' fortsætter dette arbejde fremadrettet.

Målene for AC Horsens sociale arbejde i 2013 har været opstart af en egentlig CSR-strategi for virksomheden, som er fortsat i 2014, samt at få defineret hvilke partnere AC Horsens ønsker samarbejde med på det sociale område. Dette mål er indfriet, da AC Horsens ser de nu-

Ledelsesberetning

værende partnerskaber som de rigtige for klubben og planlægger ikke for nuværende at lave nye partnerskaber men i højere grad at udvikle bestående partnersamarbejder.

Samarbejdet med partnerskaberne sker primært gennem besøg, træning og vidensdeling med klubbens samarbejdsklubber og også gennem idrætsrelaterede sociale projekter i byen som f.eks. Broen og Østbasen. Af andre partnerskaber kan nævnes, at AC Horsens A/S har indgået et samarbejde med joblinien på Akademi for Specialundervisning til Unge og Voksne, der har til formål at skabe et praktikmiljø i den virkelige verden for unge og voksne med særlige behov. Herudover er der indgået partnerskab med Ungdommens Uddannelsesvejledning Horsens-Hedensted (UUHH) om at matche klubbens sponsorvirksomheder med elever og lærlinge fra byens erhvervsskoler.

AC Horsens A/S har vedtaget en antidiskriminationspolitik, der er indføjet i ordensreglementet for CASA Arena Horsens. Ordensreglementet findes på vores hjemmeside. Der har ikke været brud på ordensreglementet i 2014.

AC Horsens A/S har kendskab til UEFA's 10-punktsplan, og er indstillet på aktivt at støtte og at deltage i DBU's arrangementer om Fair Play og Respekt i forbindelse med kampe på udvalgte dage.

Der tages afstand fra vold på banen og uro på tilskuerpladserne. I forbindelse med afvikling af vores hjemmekampe er der etableret et tæt samarbejde med erfarne og veluddannede sikkerhedsfolk, med henblik på at sikre en positiv og sikker afvikling for spillere og tilskuere og med mindst muligt gene for omgivelserne. I 2014 har der ikke været tilfælde af vold og uro omkring kampafvikling.

Der er ikke pt. vedtaget en politik omkring menneskerettigheder.

AC Horsens A/S har fokus på sine miljøpåvirkninger i Danmark og i lokalområdet og søger til stadighed at minimere forbruget af energi på stadion, bl.a. resulterende i investeringer i energisparende produkter.

Der er ikke pt. vedtaget en politik omkring klimaforhold.

Kønspolitik

Bestyrelsen vedtog i 2013 en politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Som udgangspunkt tilstræbes det som hidtil, at selskabet rekrutterer de bedst egnede kandidater til såvel bestyrelse som ledelse og øvrige medarbejdere. For bestyrelsens vedkommende er medlemmerne p.t. fordelt med 6 mænd og en kvinde, hvorfor den vedtagne politik tilstræber at øge andelen af det kvindelige køn i bestyrelsen. Det vedtagne måltal er en kønsfordeling på 40/60 senest i 2018, og bestyrelse og den øvrige ledelse har forpligtet sig til at arbejde for og opfordre til, at kvinder opstiller til valg til bestyrelsen på de kommende ordinære generalforsamlinger. Der har været én udskiftning i bestyrelsen i 2014, og her er der indtrådt en kvinde.

Den daglige ledelse består af 1 person, og følgelig er der ikke underrepræsentation af det ene køn.

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Langmarksvej 59
8700 Horsens

Telefon: 75 62 60 20
Telefax: 75 62 62 41
Hjemmeside: www.achorsens.dk
E-mail: ac@achorsens.dk
CVR-nr.: 89 94 37 28
Stiftet: 16. marts 1982
Hjemsted: Horsens

Bestyrelse

Ole Simonsen (formand)
Michael Mortensen (næstformand)
Franka Abrahamsen
Søren Birn
Esben Karstensen
Anders Juel
Bo Pinholt

Direktion

Kristian Nielsen

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Holmboes Allé 12
8700 Horsens

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 21. april 2015 i Hansen/Nissen Lounge, CASA Arena, Langmarksvej 59, 2. sal, 8700 Horsens.

Ledelsesberetning

Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital udgør nominelt 3.076.594 kr., svarende til 3.076.594 stk. aktier á 1 kr. Aktierne er noteret på GXG Markets under fondskode DK0060106607. Der er en aktieklasser og ingen begrænsninger i stemmeret eller begrænsninger i aktionærrettighederne.

Selskabet blev noteret første gang den 28. december 2007.

Udbytte

Bestyrelsen har i øjeblikket ikke planer om at foreslå, at der udloddes udbytte. Eventuelle overskud forventes anvendt til at styrke selskabets økonomiske stilling, så den positive sportslige udvikling kan fortsættes, samt at der eventuelt kan iværksættes aktiviteter på andre forretningsområder. Aktionærernes eventuelle økonomiske gevinst ved investering i selskabet må derfor forventes at være i forbindelse med en stigning i aktiekursen frem for udlodning af udbytte.

Der har ikke været udbetalt udbytte hidtil.

Politik for egne aktier

Selskabet har ingen politik for egne aktier eller bemyndigelse til at erhverve sådanne.

Aktionæraftaler

Ledelsen bekendt er der ikke indgået nogen aktionæroverenskomster vedrørende selskabet.

Informationspolitik og oplysninger til aktionærer

Selskabet informerer om alle væsentlige forhold for prisfastsættelsen af selskabets aktier.

Selskabet udarbejder periodemeddelelser og delårsrapporter, samt årsrapporter og disse offentliggøres via GXG Markets.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 3.076.594 kr. består af 3.076.594 stk. aktier med hver 1 stemme.

Ledelsesberetning

Aktienøgletal

| | 2014 | 2013 *) | 2012 *) | 2011 *) | 2010 *) |
|-----------------------------------------------------|-------|---------|---------|---------|---------|
| Gennemsnitligt antal udestående aktier (1.000 stk.) | 3.077 | 3.077 | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| Resultat pr. aktie (EPS Basic), kr. | -3,4 | -2,7 | 1,9 | -3,0 | -3,9 |
| Udvandet resultat pr. aktie, (EPS-D), kr. | -3,4 | -2,7 | 1,9 | -3,0 | -3,9 |
| Indre værdi pr. aktie, kr. | 1,2 | 4,2 | 6,9 | 5,1 | 8,1 |
| Børskurs, ultimo, kr. | 0,5 | 1,0 | 1,5 | 3,5 | 5,0 |
| Kurs/indre værdi (P/BV) | 0,4 | 0,2 | 0,2 | 0,7 | 0,6 |

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i henhold til IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til nøgletalsdefinitioner, side 49. Gennemsnitlig antal udestående aktier er tilpasset kapitalnedsættelsen den 22. marts 2012.

*) Da koncernen først er etableret 21. august 2014 er hoved- og nøgletallene for 2010-2013 modervirksomhedens.

Aktionærsammensætning

| | Antal aktier stk. | Kapital % |
|-------------------------------------|----------------------|--------------|
| Poder Invest, Horsens A/S, Horsens | 334.947 | 10,9 |
| Ejendomsselskabet CASA A/S, Horsens | 244.686 | 8,0 |
| Jyske Medier A/S, Horsens | 200.000 | 6,5 |
| Øvrige navnenoterede aktionærer | 2.085.993 | 67,8 |
| Ikke-navnenoterede aktionærer | 210.968 | 6,8 |
| I alt ekskl. egne aktier | 3.076.594 | 100,0 |
| Egne aktier | 0 | 0,0 |
| | <u>3.076.594</u> | <u>100,0</u> |

Fodboldalliancen AC Horsens A/S register over selskabets insidere udgør følgende:

| | Antal aktier stk. | Kursværdi tkr. |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
| Den samlede bestyrelse og direktion | 297.109 | 149 |
| Den samlede aktiebesiddelse for øvrige insidere | 0 | 0 |

Regler for udpegning og udskiftning af medlemmer i bestyrelsen

Selskabet ledes af en bestyrelse på 5-11 medlemmer. Bestyrelsen vælges for et år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

Ændring af vedtægter

Ændring af selskabets vedtægter besluttet ved simpel stemmeflerhed.

Ledelsesberetning

Udsendte meddelelser i 2014 og 2015

Fodboldalliancen AC Horsens A/S har udsendt følgende meddelelser til GXG Markets:

| | |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 17. januar 2014 | Fagerberg fortsætter karrieren i Viborg F.F. |
| 20. januar 2014 | AC Horsens forlænger med André Bjerregaard |
| 22. januar 2014 | AC Horsens forlænger med Janus Drachmann |
| 27. januar 2014 | AC Horsens ophæver kontrakten med Mikkel Cramer |
| 31. januar 2014 | AC Horsens skriver kontrakt med Sebastien Ibeagha |
| 6. marts 2014 | Årsrapportmeddelelse 2013 |
| 11. marts 2014 | Indkaldelse til ordinær generalforsamling |
| 8. april 2014 | Generalforsamlingsprotokollat 2014 |
| 14. april 2014 | Korrigerede vedtægter |
| 29. april 2014 | Ændring i finanskalender 2014 |
| 30. april 2014 | Periodemeddelelse 1. kvartal 2014 |
| 22. maj 2014 | Nye udfordringer til Nabil Aslam |
| 25. maj 2014 | Mølby takker af i AC Horsens |
| 26. maj 2014 | Bo Henriksen bliver ny chefræner i AC Horsens |
| 28. maj 2014 | Økonomisk tilpasning i AC Horsens A/S |
| 16. juni 2014 | AC Horsens sælger Lasse Kryger til OB |
| 18. juni 2014 | AC Horsens lejer Erik Marxen ud til SønderjyskE |
| 24. juni 2014 | AC Horsens forlænger med Niclas Balleby |
| 25. juni 2014 | AC Horsens skriver kontrakt med Jacob Berthelsen |
| 26. juni 2014 | Anders Randrup forlader AC Horsens |
| 27. juni 2014 | AC Horsens skriver kontrakt med Martin Lund |
| 27. juni 2014 | AC Horsens lejer målmand Jakob Busk i FC København i 6 måneder. |
| 1. juli 2014 | AC Horsens forlænger med Morten Rasmussen |
| 8. juli 2014 | AC Horsens lejer Mads Aaquist i FC København for den kommende sæson. |
| 18. juli 2014 | AC Horsens henter Mathias Nielsen |
| 1. august 2014 | AC Horsens skriver kontrakt med Mensah |
| 5. august 2014 | AC Horsens lejer Sonni Nattestad |
| 7. august 2014 | AC Horsens udlejer Ibeagha til FC Fredericia |
| 13. august 2014 | Ændring i finanskalender 2014 |
| 18. august 2014 | Delårsrapport 2014 |
| 25. august 2014 | Fodboldalliancen AC Horsens A/S stifter datterselskab |
| 26. august 2014 | CASA Arena Horsens bliver speedway-hjemmebane |
| 1. september 2014 | AC Horsens køber islandsk angriber |
| 1. september 2014 | AC Horsens henter gambisk forsvarsspiller |
| 5. september 2014 | AC Horsens skriver kontrakt med Joakim Momme |
| 1. oktober 2014 | AC Horsens forlænger med Joseph Mensah. |
| 27. oktober 2014 | Ændring i finanskalender 2014. |
| 6. november 2014 | Periodemeddelelse 3. kvartal 2014 |
| 25. november 2014 | Fodboldalliancen AC Horsens A/S tilpasser omkostningerne. |
| 4. december 2014 | Fodboldalliancen AC Horsens A/S har vedtaget følgende finanskalender for 2015 |
| 4. januar 2015 | Fodboldalliancen AC Horsens A/S fortsætter talentsetup |
| 12. januar 2015 | AC Horsens forlænger med Morten Rasmussen. |

Ledelsesberetning

| | |
|------------------|--------------------------------------------------------------|
| 13. januar 2015 | Sebastian Buch Jensen fortsætter karrieren i FC Midtjylland. |
| 23. januar 2015 | Niels Lodberg tilbage i den gule trøje. |
| 11. februar 2015 | Stofa og AC Horsens indgår nyt sponsorsamarbejde. |
| 11. februar 2015 | AC Horsens og Anders Madsen ophører samarbejdet. |
| 20. februar 2015 | AC Horsens ansætter ny direktør. |
| 24. februar 2015 | Korrektion til finanskalender. |
| 9. marts 2015 | AC Horsens sælger Erik Marxen til Randers FC. |

Forventede meddelelser i 2015

Fodboldalliancen AC Horsens A/S forventer at udsende følgende meddelelser m.v. i 2015:

| | |
|------------------|-----------------------------------|
| 10. marts 2015 | Årsrapportmeddelelse 2014 |
| 21. april 2015 | Ordinær generalforsamling |
| 27. april 2015 | Periodemeddelelse 1. kvartal 2015 |
| 13. august 2015 | Delårsrapport 2015 |
| 29. oktober 2015 | Periodemeddelelse 3. kvartal 2015 |

Kontaktperson – Investor Relations

På GXG Markets hjemmeside www.gxgmarkets.com findes yderligere informationer og samtlige offentliggjorte meddelelser.

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan desuden rettes til:

| | |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Direktør Kristian Nielsen | Bestyrelsesformand Ole Simonsen |
| Telefon: 75 62 60 20 | Telefon 52 39 65 00 |
| Telefax: 75 62 62 41 | Telefax 75 62 62 41 |
| E-mail: kn@achorsens.dk | E-mail: olesimonsen@gmail.com |

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

Totalindkomstopgørelse

| | Note | Koncern | Modervirksomhed | |
|------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|---------------|
| | | 2014 | 2014 | 2013 |
| | | tkr. | | |
| Nettoomsætning | 3 | 28.188.832 | 28.188.832 | 35.240 |
| Eksterne omkostninger | 4-5 | -15.502.088 | -15.502.088 | -17.392 |
| Personaleomkostninger | 6 | -20.238.701 | -20.238.701 | -24.518 |
| Af- og nedskrivninger | 7 | -2.413.570 | -2.413.570 | -1.389 |
| Resultat før transferaktiviteter | | -9.965.527 | -9.965.527 | -8.059 |
| Transferaktiviteter | 8 | -441.115 | -441.115 | -397 |
| Resultat af primær drift | | -10.406.642 | -10.406.642 | -8.456 |
| Finansielle indtægter | 9 | 45.542 | 45.542 | 61 |
| Finansielle omkostninger | 10 | -237 | -237 | -44 |
| Resultat før skat | | -10.361.337 | -10.361.337 | -8.439 |
| Skat af årets resultat | 11 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat | | <u>-10.361.337</u> | <u>-10.361.337</u> | <u>-8.439</u> |
| Totalindkomst i alt | | <u>-10.361.337</u> | <u>-10.361.337</u> | <u>-8.439</u> |
| | | | | |
| Resultat pr. aktie | | | | |
| Resultat pr. aktie (EPS Basic), kr. | 12 | -3,4 | | -2,7 |
| Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr. | 12 | -3,4 | | -2,7 |
| | | | | |
| Forslag til resultatdisponering | | | | |
| Overført resultat | | | -10.361.337 | -8.439 |
| | | | <u>-10.361.337</u> | <u>-8.439</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

| | | Koncern | Modervirksomhed | |
|---------------------------------------------|------|--------------------------|-------------------------|----------------------|
| | Note | 2014 | 2014 | 2013 |
| | | | | tkr. |
| AKTIVER | | | | |
| Langfristede aktiver | | | | |
| Immaterielle aktiver | | | | |
| | 13 | | | |
| Transferrettigheder | | 1.776.001 | 1.776.001 | 3.274 |
| Brugsrettigheder | | 0 | 0 | 0 |
| | | <u>1.776.001</u> | <u>1.776.001</u> | <u>3.274</u> |
| Materielle aktiver | | | | |
| | 14 | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 0 | 0 | 2.414 |
| Kapitalandele | | | | |
| | 15 | | | |
| Kapitalandel i dattervirksomhed | | 0 | 80.000 | 0 |
| Andre langfristede aktiver | | | | |
| | 16 | | | |
| Udskudt skatteaktiv | | 0 | 0 | 0 |
| Langfristede aktiver i alt | | <u>1.776.001</u> | <u>1.856.001</u> | <u>5.688</u> |
| Kortfristede aktiver | | | | |
| Varebeholdninger | | 824.077 | 824.077 | 734 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 17 | 2.198.500 | 2.029.720 | 2.615 |
| Andre tilgodehavender | 18 | 1.856.416 | 1.856.416 | 1.460 |
| Selskabsskat | 19 | 0 | 0 | 0 |
| Forudbetalte omkostninger | 20 | 1.135.406 | 57.889 | 0 |
| Værdipapirer | 21 | 72.276 | 72.276 | 55 |
| Likvide beholdninger | | <u>7.307.169</u> | <u>3.277.200</u> | <u>12.383</u> |
| Kortfristede aktiver i alt | | <u>13.393.844</u> | <u>8.117.578</u> | <u>17.247</u> |
| AKTIVER I ALT | | <u><u>15.169.845</u></u> | <u><u>9.973.579</u></u> | <u><u>22.935</u></u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

| | Note | Koncern 2014 | Modervirksomhed 2014 | 2013 tkr. |
|------------------------------------------|------|-------------------|-------------------------|---------------|
| PASSIVER | | | | |
| Egenkapital | | | | |
| Aktiekapital | 22 | 3.076.594 | 3.076.594 | 3.077 |
| Overført resultat | | -583.011 | -583.011 | 9.778 |
| Egenkapital i alt | | 2.493.583 | 2.493.583 | 12.855 |
| Forpligtelser | | | | |
| Langfristede forpligtelser | | | | |
| Andre gældsforpligtelser | 23 | 30.000 | 30.000 | 322 |
| Kortfristede forpligtelser | | | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 1.303.390 | 220.802 | 425 |
| Andre gældsforpligtelser | 24 | 5.348.011 | 4.977.141 | 5.813 |
| Udskudte indtægter | 25 | 5.994.861 | 2.252.053 | 3.520 |
| | | 12.646.262 | 7.449.996 | 9.758 |
| Forpligtelser i alt | | 12.676.262 | 7.479.996 | 10.080 |
| PASSIVER I ALT | | 15.169.845 | 9.973.579 | 22.935 |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

| | Note | Koncern | Modervirksomhed | |
|---------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|---------------|
| | | 2014 | 2014 | 2013 |
| | | | | tkr. |
| Årets resultat efter skat | | -10.361.337 | -10.361.337 | -8.439 |
| Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.: | | | | |
| Af- og nedskrivninger | 7 | 4.324.102 | 4.324.102 | 4.480 |
| Transferindtægter | 8 | -1.469.417 | -1.469.417 | -2.693 |
| Finansielle indtægter | 9 | -45.542 | -45.542 | -61 |
| Finansielle omkostninger | 10 | 237 | 237 | 44 |
| Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital | | -7.551.957 | -7.551.957 | -6.669 |
| Ændring i driftskapital | 29 | 1.684.018 | -2.265.951 | 490 |
| Pengestrøm fra primær drift | | -5.867.939 | -9.817.908 | -6.179 |
| Renteindtægter, modtaget | | 27.986 | 27.986 | 44 |
| Renteomkostninger, betalt | | -237 | -237 | -2 |
| Selskabsskat, modtaget | | 0 | 0 | 258 |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet | | -5.840.190 | -9.790.159 | -5.879 |
| Køb af transferrettigheder | | -961.574 | -961.574 | -1.399 |
| Salg af transferrettigheder | | 2.018.680 | 2.018.680 | 3.452 |
| Køb af kapitalandele | 15 | 0 | -80.000 | 0 |
| Salg af værdipapirer | | 0 | 0 | 42 |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet | | 1.057.106 | 977.106 | 2.095 |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser | | -292.500 | -292.500 | -77 |
| Pengestrøm fra finansieringsaktivitet | | -292.500 | -292.500 | -77 |
| Årets pengestrøm | | -5.075.584 | -9.105.553 | -3.861 |
| Likvider, primo | | 12.382.752 | 12.382.752 | 16.244 |
| Likvider, ultimo | | 7.307.168 | 7.307.168 | 12.383 |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

| | Koncern | | |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Aktiekapital | Overført resultat | I alt |
| Egenkapital 1. januar 2014 | 3.076.594 | 9.778.326 | 12.854.920 |
| Årets resultat og totalindkomst | 0 | -10.361.337 | -10.361.337 |
| Egenkapital 31. december 2014 | <u>3.076.594</u> | <u>-583.011</u> | <u>2.493.583</u> |

| | Modervirksomhed | | |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | Aktiekapital | Overført resultat | I alt |
| Egenkapital 1. januar 2013 | 3.076.594 | 18.217.056 | 21.293.650 |
| Årets resultat og totalindkomst | 0 | -8.438.730 | -8.438.730 |
| Egenkapital 31. december 2013 | <u>3.076.594</u> | <u>9.778.326</u> | <u>12.854.920</u> |
| Egenkapital 1. januar 2014 | 3.076.594 | 9.778.326 | 12.854.920 |
| Årets resultat og totalindkomst | 0 | -10.361.337 | -10.361.337 |
| Egenkapital 31. december 2014 | <u>3.076.594</u> | <u>-583.011</u> | <u>2.493.583</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet

| <i>Note</i> | | <i>Note</i> | |
|-------------|------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------|
| 1 | Anvendt regnskabspraksis | 18 | Andre tilgodehavender |
| 2 | Regnskabsmæssige skøn og vurderinger | 19 | Selskabsskat |
| 3 | Nettoomsætning | 20 | Forudbetalte omkostninger |
| 4 | Eksterne omkostninger | 21 | Værdipapirer |
| 5 | Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer | 22 | Aktiekapital |
| 6 | Personaleomkostninger | 23 | Langfristede forpligtelser |
| 7 | Af- og nedskrivninger | 24 | Andre gældsforpligtelser |
| 8 | Transferaktiviteter | 25 | Udskudt indtægter |
| 9 | Finansielle indtægter | 26 | Finansielle risici og finansielle Instrumenter |
| 10 | Finansielle omkostninger | 27 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. |
| 11 | Skat af årets resultat | 28 | Nærtstående parter |
| 12 | Resultat pr. aktie | 29 | Ændring i driftskapital |
| 13 | Immaterielle aktiver | 30 | Bestyrelse og direktion |
| 14 | Materielle aktiver | 31 | Begivenheder efter balancedagen |
| 15 | Kapitalandele | 32 | Ny regnskabsregulering |
| 16 | Udskudt skatteaktiv | | |
| 17 | Tilgodehavender fra salg og Tjenesteydelser | | |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2014 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Bestyrelse og direktion har den 10. marts 2015 behandlet og godkendt årsrapporten for 2014 for Fodboldalliancen AC Horsens A/S. Årsrapporten forelægges til Fodboldalliancen AC Horsens A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 21. april 2015.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i hele danske kroner, dog afrundes sammenligningstal til nærmeste 1.000 kr.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra at finansielle instrumenter i handelsbeholdning måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrundet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste statusdag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note 26) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrundet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

Ny regnskabsregulering

Fodboldalliancen AC Horsens A/S har med virkning fra 1. januar 2014 implementeret en række obligatoriske regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke har haft effekt på koncernens eller selskabets resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fodboldalliancen AC Horsens A/S og dattervirksomheder, hvori Fodboldalliancen AC Horsens A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de faktorkontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Koncernregnskabet er udarbejdet som sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Virksomhedssammenslutninger

Nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes direkte i årets resultat ved afholdelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler, husleje og udleje af spillere, indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, husleje, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, gager, omkostninger til pensioner og social sikring, leje af spillere og øvrige personaleomkostninger til koncernens ansatte.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på langfristede aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende transferrettigheder, der indgår under "Transferaktiviteter".

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser vedrørende betaling af selskabsskat.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i årets resultat, anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi.

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i virksomheden.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente, som er anvendt på tidspunktet for første indregning, for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

Værdipapirer

Aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til investeringspolitikken, indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Leasing

Koncernen har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Udskudte indtægter

Udskudte indtægter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år. Udskudte indtægter måles til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Likviditetsvirkning af køb og salg af transferrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Koncernen har kun et væsentligt forretningsområde, hvortil der i ledelsesberetning, totalindkomstopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter gives supplerende oplysninger om indtægternes fordeling. Der gives ikke segmentoplysning for geografiske markeder, idet koncernen kun opererer på det danske marked.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 49.

2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen og selskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Transferrettigheder

Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under immaterielle aktiver, men da værdien er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., så er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle tidsmæssige forskelle og ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Pr. 31. december 2014 vurderede koncernen og selskabet, at skattemæssige underskud ikke ville kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid.

Yderligere oplysninger om de anvendte forudsætninger fremgår af note 16.

Anvendt regnskabspraksis

Det er ledelsens vurdering, at der ikke som led i anvendelsen af regnskabspraksis foretages vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de indregnede beløb i koncernregnskabet og årsregnskabet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| | 2014 | 2013 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| | | tkr. |
| 3 Nettoomsætning (koncern og modervirksomhed) | | |
| Sponsor- og reklameindtægter | 16.753.498 | 19.286 |
| Kampindtægter | 1.772.848 | 2.308 |
| Salgs- og lejeindtægter, skyboxe og udleje af spillere | 2.399.977 | 1.912 |
| TV-indtægter | 4.700.004 | 8.643 |
| Salg af varer (merchandise og salg i boder) | 2.562.505 | 3.091 |
| | <u>28.188.832</u> | <u>35.240</u> |
| 4 Eksterne omkostninger (koncern og modervirksomhed) | | |
| Administrationsomkostninger | 1.986.150 | 3.232 |
| Salgs- og markedsføringsomkostninger | 4.143.088 | 4.072 |
| Lounge- og skyboxomkostninger | 3.806.381 | 4.126 |
| Fodboldaktiviteter m.v. | 5.257.144 | 4.976 |
| Vareforbrug (merchandise m.v.) | 309.325 | 986 |
| | <u>15.502.088</u> | <u>17.392</u> |
| 5 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisor (koncern og modervirksomhed) | | |
| Samlet honorar til EY kan specificeres således: | | |
| Lovpligtig revision | 109.700 | 120 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 5.750 | 15 |
| Skatte- og momsmæssig rådgivning | 12.100 | 23 |
| Andre ydelser | 63.538 | 287 |
| | <u>191.088</u> | <u>445</u> |
| 6 Personaleomkostninger (koncern og modervirksomhed) | | |
| Vederlag til direktion | 995.192 | 1.165 |
| Bidragsbaserede pension til direktion | 96.000 | 96 |
| Gager og lønninger til medarbejdere | 17.806.868 | 21.262 |
| Bidragsbaserede pensioner til medarbejdere | 581.655 | 730 |
| Andre omkostninger til social sikring | 170.337 | 177 |
| Øvrige personaleomkostninger | 588.649 | 1.088 |
| | <u>20.238.701</u> | <u>24.518</u> |
| Gennemsnitligt antal ansatte | <u>45</u> | <u>46</u> |
| Antal kontraktansatte fodboldspillere pr. 31/12 | <u>30</u> | <u>29</u> |

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Der er ingen forpligtigelser til pensioner, fratrædelser eller lignende goder over for ledelsen, og der foreligger ikke tjenestekontrakter med bestyrelses- eller direktionsmedlemmer, hvorefter der gives vederlag ved ophør af arbejdsforholdet.

Direktøren er omfattet af bonusordning, der afhænger af årets opnåede salg og resultat.

Derudover har fodboldspillere i deres kontrakter indføjet bonusordninger, som er afhængige af sportslige resultater.

| | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| | | tkr. |
| 7 Af- og nedskrivninger (koncern og modervirksomhed) | | |
| Transferrettigheder | 1.910.532 | 3.090 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2.413.570 | 1.389 |
| | <u>4.324.102</u> | <u>4.479</u> |
| Fordeling: | | |
| Af- og nedskrivninger | 2.413.570 | 1.389 |
| Transferaktiviteter | 1.910.532 | 3.090 |
| | <u>4.324.102</u> | <u>4.479</u> |
| 8 Transferaktiviteter (koncern og modervirksomhed) | | |
| Transferindtægter | 1.469.417 | 2.693 |
| Af- og nedskrivninger | -1.910.532 | -3.090 |
| | <u>-441.115</u> | <u>-397</u> |
| 9 Finansielle indtægter (koncern og modervirksomhed) | | |
| Renteindtægter, likvide beholdninger m.v. | 27.986 | 44 |
| Urealiseret kursgevinst, værdipapirer | 17.556 | 17 |
| | <u>45.542</u> | <u>61</u> |
| 10 Finansielle omkostninger (koncern og modervirksomhed) | | |
| Renteomkostninger, kreditorer | 237 | 2 |
| Realiseret kurstab, værdipapirer | 0 | 42 |
| | <u>237</u> | <u>44</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| | | tkr. |
| 11 Skat af årets resultat (koncern og modervirksomhed) | | |
| Skat af årets resultat | 0 | 0 |
| | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Specificeres således: | | |
| Aktuel skat af årets resultat | 0 | 0 |
| Regulering af udskudt skat | 2.263.006 | 1.289 |
| Nedskrivning af udskudt skatteaktiv | -2.263.006 | -1.289 |
| | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Skat af årets resultat kan forklares således: | | |
| Beregnet skat af resultat før skat | 2.279.494 | 2.110 |
| Skatteeffekt af: | | |
| Ikke-fradragberettigede omkostninger i øvrigt | -16.488 | -25 |
| | <u>2.263.006</u> | <u>2.085</u> |
| Regulering af udskudt skatteaktiv, som følge af nedsættelse af skattesats | | -796 |
| Nedskrivning af udskudt skatteaktiv | -2.263.006 | -1.289 |
| | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Effektiv skatteprocent | <u>0,0 %</u> | <u>0,0 %</u> |
| 12 Resultat pr. aktie (koncern og modervirksomhed) | | |
| Årets resultat | <u>-10.361.337</u> | <u>-8.438.730</u> |
| Gennemsnitligt antal aktier i omløb | <u>3.076.594</u> | <u>3.076.594</u> |
| Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb | <u>3.076.594</u> | <u>3.076.594</u> |
| Resultat pr. aktie (EPS) a 1 kr. | <u>-3,4</u> | <u>-2,7</u> |
| Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a 1 kr. | <u>-3,4</u> | <u>-2,7</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Immaterielle aktiver (koncern og modervirksomhed)

| | <u>Transferrettigheder</u> | <u>Brugsrettigheder</u> | <u>I alt</u> |
|------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|
| Kostpris 1. januar 2013 | 12.851.400 | 2.094.741 | 14.946.141 |
| Tilgang | 1.398.750 | 0 | 1.398.750 |
| Afgang | -4.912.500 | 0 | -4.912.500 |
| Kostpris 31. december 2013 | <u>9.337.650</u> | <u>2.094.741</u> | <u>11.432.391</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2013 | 7.126.961 | 2.094.741 | 9.221.702 |
| Afskrivninger | 2.521.366 | 0 | 2.521.366 |
| Nedskrivninger | 569.072 | 0 | 569.072 |
| Afgang | -4.153.971 | 0 | -4.153.971 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2013 | <u>6.063.428</u> | <u>2.094.741</u> | <u>8.158.169</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013 | <u>3.274.222</u> | <u>0</u> | <u>3.274.222</u> |
| Kostpris 1. januar 2014 | 9.337.650 | 2.094.741 | 11.432.391 |
| Tilgang | 961.574 | 0 | 961.574 |
| Afgang | -4.584.525 | 0 | -4.584.525 |
| Kostpris 31. december 2014 | <u>5.714.699</u> | <u>2.094.741</u> | <u>7.809.440</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2014 | 6.063.428 | 2.094.741 | 8.158.169 |
| Afskrivninger | 1.910.532 | 0 | 1.910.532 |
| Afgang | -4.035.262 | 0 | -4.035.262 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2014 | <u>3.938.698</u> | <u>2.094.741</u> | <u>6.033.439</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 | <u>1.776.001</u> | <u>0</u> | <u>1.776.001</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Materielle aktiver (koncern og modervirksomhed)

| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | I alt |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|
| Kostpris 1. januar 2013 | 7.289.759 | 7.289.759 |
| Kostpris 31. december 2013 | 7.289.759 | 7.289.759 |
| Afskrivninger 1. januar 2013 | 3.487.068 | 3.487.068 |
| Afskrivninger | 1.389.121 | 1.389.121 |
| Afskrivninger 31. december 2013 | 4.876.189 | 4.876.189 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013 | 2.413.570 | 2.413.570 |
| Kostpris 1. januar 2014 | 7.289.759 | 7.289.759 |
| Kostpris 31. december 2014 | 7.289.759 | 7.289.759 |
| Afskrivninger 1. januar 2014 | 4.876.189 | 4.876.189 |
| Afskrivninger | 1.327.094 | 1.327.094 |
| Nedskrivninger | 1.086.476 | 1.086.476 |
| Afskrivninger 31. december 2014 | 7.289.759 | 7.289.759 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 | 0 | 0 |

15 Kapitalandele (modervirksomhed)

Fodboldalliancen AC Horsens A/S stiftede den 21. august 2014 den 100 % ejede dattervirksomhed AC Horsens Event ApS med en nominal kapital på 80 tkr.

AC Horsens Event ApS har hjemsted i Horsens. Kostprisen for den nystiftede virksomhed udgør 80 tkr.

AC Horsens Event ApS, hvis første regnskabsår afsluttes 31. december 2015, har ikke haft driftsmæssig aktivitet i 2014.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| | 2014 | 2013 |
|------------------------------------------------------------|------------|----------|
| | | tkr. |
| 16 Udskudt skatteaktiv (koncern og modervirksomhed) | | |
| Udskudt skat 1. januar | 0 | 0 |
| Årets udskudte skat indregnet i årets resultat, netto | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Udskudt skat vedrører: | | |
| Immaterielle aktiver | 607.963 | 618 |
| Materielle aktiver | 1.680.762 | 1.150 |
| Kortfristede aktiver | 125.670 | 126 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 723.306 | 1.079 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 6.600 | 71 |
| Fremførselsberettigede skattemæssige underskud | 4.955.939 | 2.793 |
| Udskudt skat 31. december | 8.100.240 | 5.837 |
| Nedskrivning 31. december | -8.100.240 | -5.837 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Anvendt skatteprocent ved opgørelse af udskudt skat | 22 % | 22 % |

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening, der muliggør anvendelse af fremførselsberettigede underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag til nedbringelse af fremtidige skattebetalinger.

Det udskudte skatteaktiv kan fremføres uden tidsbegrænsning, men kan blive begrænset i hvor hurtigt det må udnyttes. Det udskudte skatteaktiv på 8.100 tkr. forventes ikke udnyttet inden for en overskuelig periode, hvorfor ledelsen vurderer, at der ikke foreligger overvejende bevis for det udskudte skatteaktives anvendelse.

Udvikling i udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv samt nedskrivning herpå har udviklet sig således:

| | | |
|-------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| Udskudt skatteaktiv 1. januar | 5.837.234 | 4.548 |
| Årets udskudte skat indregnet i årets resultat, jf. note 11 | 2.263.006 | 1.289 |
| Udskudt skatteaktiv 31. december før nedskrivning | <u>8.100.240</u> | <u>5.837</u> |
| Nedskrivning 1. januar | -5.837.234 | -4.548 |
| Nedskrivning indregnet i årets resultat, jf. note 11 | -2.263.006 | -1.289 |
| Nedskrivning 31. december | -8.100.240 | -5.837 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>0</u> | <u>0</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| | <u>2014</u> | <u>2013</u> tkr. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|
| Nedskrivning i årets resultat fremkommer således: | | |
| Udskudt skatteaktiv 31. december før nedskrivning | 8.100.240 | 5.837 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december baseret på forventet fremtidig indtjening | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Udskudt skatteaktiv 31. december, hvor der ikke er overvejende bevis for mulighed for anvendelse | 8.100.240 | 5.837 |
| Heraf nedskrevet 1. januar | <u>-5.837.234</u> | <u>-4.548</u> |
| Nedskrivning indregnet i årets resultat, jf. note 11 | <u><u>2.263.006</u></u> | <u><u>-1.289</u></u> |

Det udskudte skatteaktiv, der er nedskrevet, da der ikke foreligger overvejende bevis for, at det kan anvendes inden for en overskuelig fremtid vedrører:

| | | |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Midlertidige forskelle | 3.144.301 | 3.044 |
| Skattemæssige underskud | <u>4.955.939</u> | <u>2.793</u> |
| Nedskrivning pr. 31. december | <u><u>8.100.240</u></u> | <u><u>5.837</u></u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Koncern og modervirksomhed

I tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2014 indgår ingen tilgodehavender (2013: 35 tkr.), der individuelt er nedskrevet til 0 kr. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør en indtægt på 37.520 kr. (2013: omkostning på 34 tkr.). Nedskrivningerne i 2013 skyldes kunders konkurs eller forventet konkurs. Der er ikke modtaget sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

| | 2014 | 2013 |
|--------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| | | tkr. |
| <i>Forfaldsperiode (koncern)</i> | | |
| Op til 30 dage | 838.604 | |
| Mellem 30 og 90 dage | 147.688 | |
| Over 90 dage | 68.732 | |
| | <u>1.055.024</u> | |
| <i>Forfaldsperiode (modervirksomhed)</i> | | |
| Op til 30 dage | 669.874 | 450 |
| Mellem 30 og 90 dage | 147.688 | 34 |
| Over 90 dage | 68.732 | 50 |
| | <u>886.294</u> | <u>534</u> |
| 18 Andre tilgodehavender (koncern og modervirksomhed) | | |
| Huslejedepositum m.v. | 1.445.468 | 1.356 |
| Øvrige tilgodehavender | 410.948 | 104 |
| | <u>1.856.416</u> | <u>1.460</u> |
| 19 Selskabsskat (koncern og modervirksomhed) | | |
| Tilgodehavende selskabsskat 1. januar | 0 | 258 |
| Modtaget selskabsskat i året | 0 | -258 |
| Tilgodehavende selskabsskat 31. december | <u>0</u> | <u>258</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| | | tkr. |
| 20 Forudbetalte omkostninger (koncern) | | |
| Forudbetalte omkostninger omfatter primært udgifter, der relaterer sig til speedway-grandprix som finder sted i 2015. | | |
| 21 Værdipapirer (koncern og modervirksomhed) | | |
| Værdipapirbeholdningen, der måles til dagsværdi, omfatter en mindre beholdning af børsnoterede danske aktier. | | |
| Børsnoterede aktier | 72.276 | 54.720 |
| | <u>72.276</u> | <u>54.720</u> |

22 Aktiekapital

Aktiekapitalen for de seneste 5 år specificeres således:

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| Saldo 1. januar | 30.765.940 | 30.765.940 | 30.765.940 | 3.076.594 | 3.076.594 |
| Kapitalnedsættelse | 0 | 0 | -27.689.346 | 0 | 0 |
| | <u>30.765.940</u> | <u>30.765.940</u> | <u>3.076.594</u> | <u>3.076.594</u> | <u>3.076.594</u> |

Udstedte aktier

| | Antal stk. | | Nominel værdi (tkr.) | |
|---------------------|------------------|------------------|----------------------|--------------|
| | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 |
| 1. januar | 3.076.594 | 3.076.594 | 3.077 | 3.077 |
| 31. december | <u>3.076.594</u> | <u>3.076.594</u> | <u>3.077</u> | <u>3.077</u> |

Aktiekapitalen består af 3.076.594 aktier a nominelt 1 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

23 Langfristede forpligtelser (koncern og modervirksomhed)

Af andre gældsforpligtelser forfalder 0 kr. efter 5 år.

Langfristede gældsforpligtelser vedrører skyldige betalinger for transferrettigheder m.v., der forfalder efter 1. januar 2016.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| | | tkr. |
| 24 Andre gældsforpligtelser | | |
| <i>Koncern</i> | | |
| Moms og afgifter | 892.869 | |
| Feriepenge, lønninger, bonus, skatter og pensionsbidrag | 2.361.805 | |
| Øvrige gældsposter | 2.093.337 | |
| | <u>5.348.011</u> | |
| <i>Modervirksomhed</i> | | |
| Moms og afgifter | 521.999 | 405 |
| Feriepenge, lønninger, bonus, skatter og pensionsbidrag | 2.361.805 | 3.462 |
| Øvrige gældsposter | 2.093.337 | 1.946 |
| | <u>4.977.141</u> | <u>5.813</u> |
| 25 Udskudte indtægter | | |
| <i>Koncern</i> | | |
| Sponsorindtægter | 2.252.053 | |
| TV- og billetindtægter m.v. | 3.742.808 | |
| | <u>5.994.861</u> | |
| <i>Modervirksomhed</i> | | |
| Sponsorindtægter | 2.252.053 | 1.776 |
| TV- og billetindtægter m.v. | 0 | 1.744 |
| | <u>2.252.053</u> | <u>3.520</u> |
| 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (koncern og modervirksomhed) | | |
| Risikostyringspolitik | | |
| Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering i mindre omfang eksponeret over for finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici. | | |
| Koncernen har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt af bestyrelsen. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering. | | |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Der er ingen ændringer i koncernens risikostyring sammenholdt med 2013.

Markedsrisici

Valutarisici

Koncernen er eksponeret over for udsving i valutakurser, såfremt tilgodehavender og gæld i forbindelse med transfers af spillere sker i fremmed valuta. Koncernen søger at reducere denne risiko ved at indgå aftaler i danske kroner. Pr. 31. december 2014 havde koncernen ingen tilgodehavender eller gæld i fremmed valuta (2013: 0 tkr.).

Renterisici

Koncernen har som følge af koncernens investerings- og finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i Danmark.

Koncernen likvide midler er placeret på anfordring eller tidsindsud med en løbetid på op til 3 måneder.

Et fald i renteniveauet på 1 % p.a. i forhold til årets faktiske rentesatser vil alt andet lige have haft en hypotetisk negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital ultimo på 98 tkr. vedrørende koncernens variabelt forrentede likvider. En stigning i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning.

For modervirksomheden udgør den hypotetiske negative indvirkning på årets resultat og egenkapital ultimo på 78 tkr. (2013: 93 tkr.).

Likviditetsrisici

Pr. 31. december 2014 udgør koncernens indestående på bankkonti 7.307 tkr. Koncernen forventer ved udgangen af 2015 at have indestående på mindst 2,9 mio. kr.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig til tilgodehavender, likvide beholdninger og værdipapirer.

Kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes forinden der indledes væsentlige forretninger med disse, og der er således kun de kreditrisici, der er normal for forretningsmæssig samhandel.

Der er ingen væsentlig risiko vedrørende enkelte større kunder.

Krediteksponering på kunder og modparter overvåges løbende. Kreditrisiciene er afspejlet i de indregnede værdier i balancen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Kategorier af finansielle instrumenter

Koncern

| tkr. | 2014 | |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| | Regnskabs- mæssig værdi | Dagsværdi |
| Værdipapirer (dagsværdioptionen) | 72 | 72 |
| Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen | 72 | 72 |
| Tilgodehavender fra salg | 2.199 | 2.199 |
| Andre tilgodehavender | 1.856 | 1.856 |
| Likvide beholdninger | 7.307 | 7.307 |
| Udlån og tilgodehavender | 11.362 | 11.362 |

Modervirksomhed

| tkr. | 2014 | | 2013 | |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|---------------|
| | Regnskabs- mæssig værdi | Dagsværdi | Regnskabs- mæssig værdi | Dagsværdi |
| Værdipapirer (dagsværdioptionen) | 72 | 72 | 55 | 55 |
| Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen | 72 | 72 | 55 | 55 |
| Tilgodehavender fra salg | 2.030 | 2.030 | 2.615 | 2.615 |
| Andre tilgodehavender | 1.856 | 1.856 | 1.460 | 1.460 |
| Likvide beholdninger | 3.277 | 3.277 | 12.383 | 12.383 |
| Udlån og tilgodehavender | 7.163 | 7.163 | 16.458 | 16.458 |

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

Beholdningen af børsnoterede aktier er likvide, som værdiansættes til noterede priser.

De anvendte metoder er uændrede sammenholdt med 2013.

Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

Værdipapirer i form af børsnoterede aktier er opgjort til noterede priser (niveau 1).

27 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (koncern og modervirksomhed)

Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Herudover er koncernen og modervirksomheden part i enkelte sager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil påvirke den finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2014.

Operationel leje/leasing

Koncernen lejer/leaser driftsmateriel og lokaler under operationelle leje-/leasingkontrakter. Leje-/leasingperioden er en periode på mellem 0-6 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er indgået aftaler vedrørende leje af sponsorlounge og skyboxe fra 1. juli 2009. Der skal alene betale leje af de skyboxe, som videreudlejes.

Lejeaftale om sponsorlounge og skyboxe kan tidligst opsiges med virkning fra marts 2020.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges pr. 1. december 2020.

Uopsigelige operationelle leje-/leasingydelser er som følger:

| | 2014 | 2013 |
|--------|---------------|---------------|
| | tkr. | tkr. |
| 0-1 år | 2.883 | 3.677 |
| 1-5 år | 10.825 | 12.480 |
| > 5 år | 1.038 | 4.607 |
| | <u>14.746</u> | <u>20.764</u> |

Der er i resultatopgørelsen indregnet 4.017 tkr. (2013: 4.603 tkr.) vedrørende operationel leje/leasing. Den variable del af ydelserne har i 2014 udgjort 0 tkr. (2013: 0 tkr.).

Størstedelen af skyboxene søges videreudlejet. De årlige bruttoindtægter ved fuld udlejning udgør ca. 2.500 tkr. Skyboxene videreudlejes på uopsigelige lejekontrakter af varierende længder (1-5 årige lejeaftaler). Lejerne har mulighed for forlængelse på nugældende vilkår.

For 2014 udgør uopsigelige lejeindtægter 450 tkr. (2013: 525 tkr.). Herudover er i 2014 indregnet indtægter ved korttidsudleje på 427 tkr. (2013: 370 tkr.).

28 Nærtstående parter

Fodboldalliancen AC Horsens A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Fodboldalliancen AC Horsens A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter (koncern og modervirksomhed)

| | 2014 | 2013 |
|--------------------------------------------|--------|--------|
| | tkr. | tkr. |
| Indtægter og omkostninger | | |
| Sponsorindtægt m.v. | 1.160 | 1.615 |
| Husleje og annoncering m.v. | -2.900 | -2.752 |
| Aktiver og forpligtelser | | |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 0 | 0 |
| Tilgodehavende huslejedepositum | 1.275 | 1.236 |

Herudover er ydet vederlag og pension til direktionen som omtalt i note 6.

Alle transaktioner er sket på markedsvilkår.

| | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| | | tkr. |
| 29 Ændring i driftskapital | | |
| Koncern | | |
| Ændring i varebeholdninger | -89.544 | |
| Ændring i tilgodehavender | -1.114.800 | |
| Ændring i forudbetalinger, leverandørgæld og anden gæld | 2.888.362 | |
| | <u>1.684.018</u> | |
| Modervirksomhed | | |
| Ændring i varebeholdninger | -89.544 | -333 |
| Ændring i tilgodehavender | 131.497 | 2.347 |
| Ændring i forudbetalinger, leverandørgæld og anden gæld | -2.307.904 | -1.524 |
| | <u>-2.265.951</u> | <u>490</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

30 Bestyrelse og direktion

Ole Lindstrøm Simonsen (formand)

Stilling: Direktør, Holdinganpartsselskabet af 1. juli 2013

| Selskab | CVR-nr. | Hverv |
|--------------------------------------|----------|---------------------|
| Morten Friis A/S | 58992615 | Bestyrelsesformand |
| Hornsyld Købmandsgaard A/S | 45520811 | Bestyrelsesmedlem |
| HK Olie A/S | 24257738 | Bestyrelsesmedlem |
| HK Trælast A/S | 28319967 | Bestyrelsesmedlem |
| Ejendomsselskabet Torvegade 79, Give | 29924309 | Bestyrelsesmedlem |
| BGI Akademiet | 10238315 | Bestyrelsesmedlem |
| Fibia P/S | 36058552 | Bestyrelsesmedlem |
| I/S Åboulevarden 104, Horsens | n/a | Medejer |
| I/S Brunkul | 28580142 | Medejer |
| Hyllerødvej 6 og 8 | 97023557 | Enkeltmandsejerskab |

Michael Antitsch Mortensen (næstformand)

Stilling: Direktør, M.M. Holding A/S

| Selskab: | CVR-nr. | Hverv |
|----------------------------------------|----------|-------------------------------|
| ANPARTSSELSKABET KILDEN & MORTENSEN | 35389822 | Bestyrelsesformand |
| CASA A/S | 29205272 | Bestyrelsesformand |
| CASA Finans A/S | 33747527 | Bestyrelsesformand |
| CASA GIH A/S | 32341942 | Bestyrelsesformand |
| CASA Holding A/S | 36427426 | Bestyrelsesformand |
| CC Copenhagen Residential A/S | 35802142 | Direktør og bestyrelsesmedlem |
| CI Retail A/S | 34219532 | Bestyrelsesformand |
| Det Gamle Seminarium A/S | 33874502 | Bestyrelsesformand |
| EJENDOMSSELSKABET AF 14. JUNI 2013 A/S | 53694217 | Bestyrelsesformand |
| EJENDOMSSELSKABET BYGHOLM A/S | 67415116 | Bestyrelsesformand |
| EJENDOMSSELSKABET CASA A/S | 10054672 | Bestyrelsesformand |
| Ejendomsselskabet Tornby Strand ApS | 33385242 | Bestyrelsesformand |
| EXXIT 59 A/S | 12378505 | Bestyrelsesformand |
| F.M. 11805 HOLDING A/S | 21188875 | Bestyrelsesformand |
| Finn Mortensen Huse ApS | 21514179 | Bestyrelsesformand |
| Flex Modul A/S | 17919075 | Bestyrelsesformand |
| Flex Modul Rental A/S | 34092435 | Bestyrelsesformand |
| FM-SØKJÆR MANAGEMENT HOLDING A/S | 29928371 | Direktør og bestyrelsesmedlem |
| Green Tech Center A/S | 32341977 | Bestyrelsesmedlem |
| Green Tech Houses A/S | 36199512 | Bestyrelsesmedlem |
| Havnetrekanten A/S | 29934584 | Bestyrelsesformand |
| HORSSENS & FRIENDS A/S | 31055830 | Bestyrelsesmedlem |
| JA Holding A/S | 18028700 | Bestyrelsesformand |
| KRYB-I-LY A/S | 29810788 | Bestyrelsesformand |
| M.M. 26 HOLDING A/S | 21188840 | Direktør og bestyrelsesmedlem |
| OPP P-Hus Horsens A/S | 35229760 | Bestyrelsesformand |
| OPP P-Hus Silkeborg A/S | 35677542 | Bestyrelsesformand |
| PS RETAIL ApS | 29818452 | Bestyrelsesmedlem |
| SELECT DEVELOPMENT A/S | 30360397 | Bestyrelsesformand |
| Show You Care ApS | 36422645 | Bestyrelsesmedlem |
| TEGKEB A/S | 31582431 | Bestyrelsesmedlem |
| THINK BIGGER MANAGEMENT A/S | 31883741 | Bestyrelsesformand |
| TORVEHALLERNE A/S | 21576875 | Bestyrelsesmedlem |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| | | |
|-------------------|----------|--------------------|
| Taastrup Torv ApS | 34058555 | Bestyrelsesformand |
| VICH 5700 ApS | 21514047 | Bestyrelsesmedlem |
| VICH 5701 ApS | 21514098 | Bestyrelsesformand |
| VT1 Holding ApS | 33502591 | Bestyrelsesformand |
| W H ApS | 27759491 | Bestyrelsesmedlem |
| WH Retail ApS | 34084238 | Bestyrelsesformand |
| WON HOLDING ApS | 33877900 | Bestyrelsesformand |

Franka Abrahamsen

Stilling: Eventansvarlig Horsens Kommune

| Selskab | CVR-nr. | Hverv |
|-----------------------|----------|-------------------|
| Forum Horsens Fonden | 28153325 | Bestyrelsesmedlem |
| Horsens & Friends A/S | 31055830 | Bestyrelsesmedlem |

Søren Birn

Stilling: Adm. direktør, Fertin Pharma A/S

| Selskab | CVR-nr. | Hverv |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------------|
| BIR 2 Aps | 33883315 | Direktør |
| BIR Invest Aps | 30085191 | Direktør |
| Chew Invest | 36451319 | Direktør |
| CCC3 Holding ApS | 36452447 | Direktør |
| Gumlink A/S | 26658748 | Adm. direktør |
| Gumlink Confectionery Company A/S | 32154883 | Bestyrelsesmedlem |
| Minaca Real Estate ApS | ApS570447 | Direktør |
| Nic. Christiansen HoldingA/S | 38090216 | Bestyrelsesmedlem |
| Okono A/S | 10034159 | Bestyrelsesmedlem |
| Okono Holding ApS | 364502528 | Direktør |
| Schur International Holding A/S | 31158591 | Bestyrelsesmedlem |
| Udland: | | |
| GumBar, Mexico | | Bestyrelsesmedlem |
| Tablabs Inc., Canada | | Bestyrelsesmedlem |
| Continental Conf. Company gida san.ve tic. a.s, Turkey | | Bestyrelsesmedlem |
| Gum Pharma Pvt. Ltd., India | | Bestyrelsesmedlem |
| Fertin India R&D Pvt. Ltd., India | | Bestyrelsesmedlem |
| Richmark GmbH, Schweiz | | Bestyrelsesmedlem |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Esben Karstensen

Stilling: Adm. direktør

Anders Juel

Stilling: Super Ego A/S, Direktør

| Selskab | CVR-nr. | Hverv |
|------------------------------------|----------|-------------------------------|
| Anders Juel Holding ApS | 33036477 | Direktør |
| Filibaba ApS | 36068175 | Direktør |
| Inhouse Fotografi A/S | 25469607 | Bestyrelsesmedlem |
| Investeringselskabet af 28-01-2013 | 35032029 | Bestyrelsesmedlem |
| MANIS-H 2013 A/S | 35033602 | Bestyrelsesmedlem |
| Super Ego A/S | 32895034 | Bestyrelsesmedlem og direktør |

Bo Pinholt

Stilling: Statsaut. ejendomsmægler MDE, MRICS, Indehaver, Nybolig Erhverv Horsens

| Selskab | CVR-nr. | Hverv |
|-------------------------------------------|----------|-------------------|
| Ejendomsselskabet Rued Langgaards Vej I/S | 33405227 | Indehaver |
| JHU Invest A/S | 32568300 | Bestyrelsesmedlem |
| Nybolig Erhverv Horsens I/S | 34822980 | Indehaver |
| VBP 6 I/S | 34850496 | Indehaver |

Kristian Nielsen

Stilling: Direktør, Fodboldalliancen AC Horsens A/S

31 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2014.

32 Ny regnskabsregulering

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Fodboldalliancen AC Horsens A/S er udsendt.

De godkendte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Fodboldalliancen AC Horsens A/S. Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Fodboldalliancen AC Horsens A/S.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Nøgletalsdefinitioner

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. transferindtægter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Resultat pr. aktie (EPS Basic) | $\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$ |
| Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) | $\frac{\text{Udvandet resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal udvandede aktier}}$ |
| Indre værdi pr. aktie | $\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Antal aktier ultimo}}$ |
| Kurs-/indre værdi (P/BV) | $\frac{\text{Børskurs}}{\text{Indre værdi}}$ |