

# Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Langmarksvej 59, 8700 Horsens

CVR-nr. 89 94 37 28

## Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den

Dirigent:

.....

## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om selskabet	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 22. marts 2016  
Direktion:

.....  
Kristian Nielsen

Bestyrelse:

.....  
Ole Simonsen  
formand

.....  
Bo Pinholt  
næstformand

.....  
Franka Abrahamsen

.....  
Morten Vinum Plovst

.....  
Martin Schjøth

.....  
Ole Møller Jespersen

.....  
Anders Juel Sørensen

.....  
Marianne Nymand Jeppesen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### *Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### *Revisors ansvar*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### *Konklusion*

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Horsens, den 22. marts 2016  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Kaj Blom  
statsaut. revisor

Morten Klarskov Larsen  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Adresse, postnr. by	Langmarksvej 59, 8700 Horsens
CVR-nr.	89 94 37 28
Stiftet	16. marts 1982
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.achorsens.dk">www.achorsens.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:ac@achorsens.dk">ac@achorsens.dk</a>
Telefon	75 62 60 20
Bestyrelse	Ole Simonsen, formand Bo Pinholt, næstformand Franka Abrahamsen Morten Vinum Plovst Martin Schjøth Ole Møller Jespersen Anders Juel Sørensen Marianne Nymand Jeppesen
Direktion	Kristian Nielsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Holboes Allé 12, 8700 Horsens

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

tDKK	2015	2014	2013 *)	2012 *)	2011 *)
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	29.240	28.189	35.240	59.136	42.335
Resultat af ordinær primær drift	168	-10.407	-8.456	7.094	-9.582
Resultat af finansielle poster	10	45	17	82	-40
<b>Årets resultat</b>	<b>174</b>	<b>-10.361</b>	<b>-8.439</b>	<b>5.716</b>	<b>-9.211</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	13.770	15.170	22.935	32.975	24.746
Aktiekapital	3.077	3.077	3.077	3.077	30.766
<b>Egenkapital</b>	<b>2.668</b>	<b>2.494</b>	<b>12.855</b>	<b>21.294</b>	<b>15.578</b>
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-3.075	-5.840	-5.879	2.114	1.122
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	2.979	1.057	2.094	6.037	-2.414
Heraf til investering i materielle aktiver	-1.779	0	0	0	-2.274
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-30	-293	-77	-92	492
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-126</b>	<b>-5.076</b>	<b>-3.862</b>	<b>8.058</b>	<b>-800</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	14,3	-31,7	-16,4	25,8	-22,4
Solilitetsgrad	19,4	16,4	56,0	64,6	63,0
Egenkapitalforrentning	6,7	-135,0	-49,4	31,0	-45,6
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	34	45	46	47	44

\*) Da koncernen først er etableret 21. august 2014 er hoved- og nøgletallene for 2011-2013 moder-virksomhedens.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorside.

I forlængelse heraf blev datterselskabet, AC Horsens Event ApS, etableret i 2014. Datterselskabet har erhvervet rettighederne til at afvikle den danske udgave af Grand Prix Serien i speedway i perioden 2015-2017.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

##### Økonomisk udvikling

Årets resultat udviser et overskud på t.kr. 174 og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2015 t.kr. 2.668. Økonomisk er AC Horsens A/S gået fra et underskud i 2014 på t.kr. 10.361 til et overskud i 2015 på t.kr. 174. Målet for 2015 om at skabe økonomisk balance er lykkedes, hvilket ledelsen anser for meget tilfredsstillende.

På indtægtssiden har salg af spillere i 2015 haft en positiv indvirkning på resultatet. Selskabet har oplevet et fald i sponsorindtægter med baggrund i den nuværende sportslige status og negativ omtale af klubben. Omkostningsniveauet har ligeledes været for højt og der er sket løbende tilpasning her af.

I august 2015 afholdt datterselskabet, AC Horsens Event ApS, Kjærgaard FIM Speedway Grand Prix for første gang. Afviklingen blev en sportslig succes og med et tilfredsstillende økonomisk resultat.

I august 2015 kom selskabet ud af de langsigtede lejemaal omkring skyboxe og loungefaciliteter. For at sikre overlevelse, var det en nødvendighed at komme ud af de forpligtelser lejemaalene medførte i årene fremover.

##### Sportslig udvikling

For AC Horsens A/S forløb foråret 2015 tilfredsstillende. En placering som nr. 6 i Bet25 Ligaen ved udgangen af sæson 2014/15 betød, at målsætningen lige akkurat blev efterlevet. Der blev i sommerpausen sagt farvel til mange spillere og nye kom til. Målsætningen for den kommende sæson var stabilitet, opbygning af et nyt hold, bestående af rutinerede spillere med mange kampe fra et højere niveau, suppleret med unge spillere. Den placeringsmæssige målsætning blev sat til top 6 i Bet25 Ligaen, og det er med afslutningen af første halvdel blevet efterlevet til fulde med en foreløbig 3. plads.

Ledelsen har tiltro til, at det lykkes at sikre en placering i top 6 i Bet25 Ligaen.

AC Horsens ungdom har fortsat B-licens og kører på fuldt drøn med et højt sportsligt niveau. Der trænes morgen og eftermiddag i løbet af ugen for ungdomsspillerne i AC Horsens, mens der om fredagen er talentskoletræning for samarbejdsklubbernes ungdomsspillere.

#### Forventninger til fremtiden

For det kommende regnskabsår budgetteres der med et beskedent overskud.

Selskabet budgetterer med baggrund i indgåede aftaler, samt hidtidig udvikling i tilskuertal og med uændrede sponsor- og entreindtægter samt salg på stadion. TV-pengene er budgetteret ud fra en placering som nr. 6 i Bet25 Ligaen, såvel ved afslutningen af sæsonen 2015/16 som ved afslutningen af efteråret 2016.

I tilfælde af en oprykning til Superligaen ændres de økonomiske forudsætninger betragteligt. Ledelsen vurderer at en oprykning, samlet set, vil have en positiv indvirkning på AC Horsens økonomiske stilling.



## Ledelsesberetning

AC Horsens har i 2015 fokuseret på at sikre langsigtet balance. Således er der gennemført væsentlige omkostningsreduktioner og beskæringer af budgettet, der samlet set fører til en forventning om fortsat balance i årene fremover. Der er tillid til, at vi har fundet et niveau, der såvel spillemæssigt som omsætnings- og omkostningsmæssigt kan sikre at målsætningerne om fremtidig balance i driften og en placering i top 18 i Danmark kan realiseres.

Der vil fortsat blive fokuseret på en videreudvikling af forretningen AC Horsens. Herunder via det i 2014 etablerede datterselskab AC Horsens Event ApS.

AC Horsens vil til enhver tid iværksætte nødvendige tiltag, der tilsikrer, at selskabets finansielle status ikke forværres. Dvs. foretage nødvendige omkostningstilpasninger, således at den likviditetsmæssige position og de foranstående anførte forventninger til resultatet for 2016 kan fastholdes.

Fodboldalliancen AC Horsens A/S blev i 2015 afnoteret på GXG børsen. I 2016 er selskabet optaget på OTC listen som unoteret selskab hos Dansk OTC.

Den sportslige målsætning for 2015/16 er en placering i top 6 i Bet25 Ligaen. For det efterfølgende år er målsætningen en placering i top 18 i Danmark.

På ungdomssiden er målsætningen at fastholde B-licens og få Danmarks bedst B-licens setup.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
		t.DKK		t.DKK	
	<b>Nettoomsætning</b>	29.240.070	28.189	20.226.704	28.189
	Eksterne omkostninger	-18.843.908	-15.502	-10.932.482	-15.502
	<b>Bruttoresultat</b>	10.396.162	12.687	9.294.222	12.687
2	Personaleomkostninger	-13.738.988	-20.239	-13.738.988	-20.239
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-480.823	-2.414	-18.095	-2.414
	<b>Resultat før transferaktiviteter m.v.</b>	-3.823.649	-9.966	-4.462.861	-9.966
	Andre driftsindtægter	1.225.000	0	1.225.000	0
3	Transferaktiviteter	2.762.336	-441	2.762.336	-441
	<b>Resultat af primær drift</b>	163.687	-10.407	-475.525	-10.407
	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	0	0	489.737	0
	Finansielle indtægter	14.698	46	14.698	46
	Finansielle omkostninger	-4.273	0	-3.267	0
	<b>Ordinært resultat før skat</b>	174.112	-10.361	25.643	-10.361
4	Skat af årets resultat	0	0	148.469	0
	<b>Årets resultat</b>	174.112	-10.361	174.112	-10.361
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			489.737	0
	Overført resultat			-315.625	-10.361
				174.112	-10.361

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
		t.DKK		t.DKK	
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Transferrettigheder	1.005.798	1.776	1.005.798	1.776
	Brugsrettigheder	0	0	0	0
		<u>1.005.798</u>	<u>1.776</u>	<u>1.005.798</u>	<u>1.776</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.297.889	0	72.382	0
		<u>1.297.889</u>	<u>0</u>	<u>72.382</u>	<u>0</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	569.737	80
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>569.737</u>	<u>80</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>2.303.687</u>	<u>1.776</u>	<u>1.647.917</u>	<u>1.856</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Handelsvarer	565.615	824	565.615	824
		<u>565.615</u>	<u>824</u>	<u>565.615</u>	<u>824</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.792.728	2.199	1.854.698	2.030
	Andre tilgodehavender	543.406	1.856	543.406	1.857
	Periodeafgrænsningsposter	299.508	1.136	253.500	58
		<u>3.635.642</u>	<u>5.191</u>	<u>2.651.604</u>	<u>3.945</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<u>84.284</u>	<u>72</u>	<u>84.284</u>	<u>72</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>7.181.137</u>	<u>7.307</u>	<u>4.842.586</u>	<u>3.277</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>11.466.678</u>	<u>13.392</u>	<u>8.144.089</u>	<u>8.117</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>13.770.365</u>	<u>15.170</u>	<u>9.792.006</u>	<u>9.974</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
		t.DKK		t.DKK	
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
8	Aktiekapital	3.076.594	3.077	3.076.594	3.077
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	489.737	0
	Overført resultat	-408.899	-583	-898.636	-583
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.667.695</b>	<b>2.494</b>	<b>2.667.695</b>	<b>2.494</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
9	Udskudt skat	0	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Anden gæld	0	30	0	30
		0	30	0	30
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	626.131	1.303	626.131	221
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	1.060.781	0
	Anden gæld	4.016.941	5.348	3.259.711	4.977
	Periodeafgrænsningsposter	6.459.598	5.995	2.177.688	2.252
		11.102.670	12.646	7.124.311	7.450
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>11.102.670</b>	<b>12.676</b>	<b>7.124.311</b>	<b>7.480</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>13.770.365</b>	<b>15.170</b>	<b>9.792.006</b>	<b>9.974</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	Koncern		
	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	3.076.594	9.778.326	12.854.920
Overført via resultatdisponering	0	-10.361.337	-10.361.337
<b>Egenkapital 1. januar 2015</b>	<b>3.076.594</b>	<b>-583.011</b>	<b>2.493.583</b>
Overført via resultatdisponering	0	174.112	174.112
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>3.076.594</b>	<b>-408.899</b>	<b>2.667.695</b>

	Modervirksomhed			
	Aktiekapital	Netto-opskrivning efter indre værdis mæ- tode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	3.076.594	0	9.778.326	12.854.920
Overført via resultatdisponering	0	0	-10.361.337	-10.361.337
<b>Egenkapital 1. januar 2015</b>	<b>3.076.594</b>	<b>0</b>	<b>-583.011</b>	<b>2.493.583</b>
Overført via resultatdisponering	0	489.737	-315.625	174.112
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>3.076.594</b>	<b>489.737</b>	<b>-898.636</b>	<b>2.667.695</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2015	2014
		t.DKK
Resultat før finansielle poster	163.687	-10.407
Andre driftsindtægter	-1.225.000	0
Afskrivninger	1.724.092	4.324
Transferindtægter	-4.005.605	-1.469
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	-3.342.826	-7.552
11 Ændring i driftskapital	269.550	1.684
Pengestrøm fra primær drift	-3.073.276	-5.868
Renteindtægter, betalt	2.690	28
Renteomkostninger, betalt	-4.273	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-3.074.859</b>	<b>-5.840</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-790.861	-961
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.778.712	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver	4.323.400	2.018
Salg af materielle anlægsaktiver	1.225.000	0
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>2.978.827</b>	<b>1.057</b>
Fremmedfinansiering:		
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-30.000	-293
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-30.000</b>	<b>-293</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-126.032</b>	<b>-5.076</b>
Likvider 1. januar	7.307.169	12.383
<b>Likvider 31. december</b>	<b>7.181.137</b>	<b>7.307</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

#### Ændringer i regnskabspraksis

Virksomheden blev den 18. august 2015 afnoteret fra GXG Markets A/S. Virksomheden er som følge heraf ikke længere pligtig til at følge International Financial Reporting Standards som godkendt af EU (IFRS) og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Koncernregnskabet og årsregnskabet aflægges herefter i henhold til Årsregnskabsloven.

Ændringen i den anvendte regnskabspraksis har ikke haft indvirkning på årets resultat, balancesum eller egenkapital.

#### Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i hele danske kroner, dog afrundes sammenligningstal til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fodboldalliancen AC Horsens A/S og dattervirksomheder, hvori Fodboldalliancen AC Horsens A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelse

###### Nettoomsætning

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler, husleje og udleje af spillere, indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, husleje, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, gager, omkostninger til pensioner og social sikring, leje af spillere og øvrige personaleomkostninger til koncernens ansatte.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

###### Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid.

###### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

###### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af AC Horsens-koncernens dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

##### Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden.

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

##### Leasing

Koncernen har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. transferindtægter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
	t.DKK		t.DKK	
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	12.535.595	18.802	12.535.595	18.802
Pensioner	605.993	678	605.993	678
Andre omkostninger til social sikring	129.356	170	129.356	170
Øvrige personaleomkostninger	468.044	589	468.044	589
	<u>13.738.988</u>	<u>20.239</u>	<u>13.738.988</u>	<u>20.239</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>34</u>	<u>45</u>	<u>34</u>	<u>45</u>
Antal kontraktansatte fodboldspillere pr. 31/12	<u>20</u>	<u>30</u>	<u>20</u>	<u>30</u>
<b>3 Transferaktiviteter</b>				
Transferindtægter	4.005.605	1.469	4.005.605	1.469
Af- og nedskrivninger	-1.243.269	-1.910	-1.243.269	-1.910
	<u>2.762.336</u>	<u>-441</u>	<u>2.762.336</u>	<u>-441</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	0	0	0
Sambeskætningsbidrag	0	0	-148.469	0
Årets regulering af udskudt skat	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-148.469</u>	<u>0</u>
Specificeres således:				
Aktuel skat af årets resultat	0	0	-148.469	0
Regulering af udskudt skat	-57.126	2.263	-57.126	2.263
Nedskrivning af udskudt skatteaktiv	57.126	-2.263	57.126	2.263
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-148.469</u>	<u>4.526</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern og modervirksomhed		
	Transferrettigheder	Brugsrettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2015	5.714.699	2.094.741	7.809.440
Tilgang	790.861	0	790.861
Afgang	-3.112.800	0	-3.112.800
Kostpris 31. december 2015	3.392.760	2.094.741	5.487.501
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	3.938.698	2.094.741	6.033.439
Afskrivninger	1.243.269	0	1.243.269
Afgang	-2.795.005	0	-2.795.005
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	2.386.962	2.094.741	4.481.703
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>1.005.798</b>	<b>0</b>	<b>1.005.798</b>

#### 6 Materielle anlægsaktiver

	Koncern	Modervirksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2015	7.289.759	7.289.759
Tilgang	1.778.712	90.477
Afgang	-2.249.609	-2.249.609
Kostpris 31. december 2015	6.818.862	5.130.627
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	7.289.759	7.289.759
Afskrivninger	480.823	18.095
Afgang	-2.249.609	-2.249.609
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	5.520.973	5.058.245
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>1.298.889</b>	<b>72.382</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	Modervirksomhed	
	2015	2014
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	80.000	0
Tilgang	0	80.000
Kostpris 31. december	80.000	80.000
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Årets resultat	489.737	0
Værdireguleringer 31. december	489.737	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>569.737</b>	<b>80.000</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel
AC Horsens Event ApS, Horsens	100 %

### 8 Aktiekapital

Aktiekapitalen for de seneste 5 år specificeres således:

	2011	2012	2013	2014	2015
Saldo 1. januar	30.765.940	30.765.940	3.076.594	3.076.594	3.076.594
Kapitalnedsættelse	0	-27.689.346	0	0	0
	<u>30.765.940</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>

Aktiekapitalen består af 3.076.594 aktier a nominelt 1 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
	t.DKK		t.DKK	
<b>9 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	508.568	608	508.568	608
Materielle anlægsaktiver	1.391.702	1.681	1.415.243	1.681
Omsætningsaktiver	21.510	126	11.389	126
Kortfristede gældsforpligtelser	601.810	723	588.390	723
Langfristede gældsforpligtelser	0	6	0	6
Underskud til fremførelse	5.519.525	4.956	5.519.525	4.956
Udskudt skat 31. december	8.043.115	8.100	8.043.115	8.100
Nedskrivning 31. december	-8.043.115	-8.100	-8.043.115	-8.100
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anvendt skatteprocent ved opgørelse af udskudt skat	22 %	22 %	22 %	22 %



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Udskudt skat (fortsat)

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening, der muliggør anvendelse af fremførelsesberettigede underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag til nedbringelse af fremtidige skattebetalinger.

Det udskudte skatteaktiv kan fremføres uden tidsbegrænsning, men kan blive begrænset i hvor hurtigt det må udnyttes. Det udskudte skatteaktiv på 8.043 t.kr. forventes ikke udnyttet inden for en overskuelig periode, hvorfor ledelsen vurderer, at der ikke foreligger overvejende bevis for det udskudte skatteaktivs anvendelse.

#### 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

##### Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Herudover er koncernen og modervirksomheden part i enkelte sager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil påvirke den finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2015.

Modervirksomheden er sambeskattet med den danske dattervirksomhed. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.DKK pr. 31. december 2015. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

##### Operationelle leje- og leasingforpligtelser

Koncernen lejer/leaser driftsmateriel og lokaler under operationelle leje-/leasingkontrakter. Leje-/leasingperioden er en periode på mellem 0-5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges pr. 1. december 2020.

Opsigelige operationelle leje-/leasingydelse er som følger:

	2015	2014
	t.DKK	t.DKK
0-1 år	715	2.883
1-5 år	2.127	10.825
> 5 år	0	1.038
	<u>2.842</u>	<u>14.746</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

<b>11 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	258.462	-89
Ændring i tilgodehavender	1.554.680	-1.115
Ændring i leverandører og anden gæld	-1.543.592	2.888
	<hr/>	<hr/>
	269.550	1.684
	<hr/>	<hr/>