

# Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Langmarksvej 59, 8700 Horsens

CVR-nr. 89 94 37 28

## Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den

Dirigent:

.....

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Oplysninger om selskabet	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 8. marts 2018  
Direktion:

.....  
Kristian Nielsen

Bestyrelse:

.....  
Bo Pinholt  
formand

.....  
Ole Møller Jespersen  
næstformand

.....  
Anders Juel Sørensen

.....  
Morten Vinum Plovst

.....  
Martin Schjøth

.....  
Claus Olsen

.....  
Marianne Nymand Jeppesen

.....  
Briand Guldbrand

.....  
Jan Mortensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl. a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 8. marts 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Klarskov Larsen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne32736

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Adresse, postnr. by	Langmarksvej 59, 8700 Horsens
CVR-nr.	89 94 37 28
Stiftet	16. marts 1982
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.achorsens.dk">www.achorsens.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:ac@achorsens.dk">ac@achorsens.dk</a>
Telefon	75 62 60 20
Bestyrelse	Bo Pinholt, formand Ole Møller Jespersen, næstformand Anders Juel Sørensen Morten Vinum Plovst Martin Schjøth Claus Olsen Marianne Nymand Jeppesen Briand Guldbrand Jan Mortensen
Direktion	Kristian Nielsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens
Bankforbindelse	Sydbank Søndergade 18-20, 8700 Horsens
Advokatforbindelse	LRP Løvenørnsgade 17, 8700 Horsens

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

tDKK	2017	2016	2015	2014	2013 *)
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	44.752	39.070	29.240	28.189	35.240
Resultat af ordinær primær drift	1.296	426	164	-10.407	-8.456
Resultat af finansielle poster	9	3	10	45	17
Årets resultat	2.405	429	174	-10.361	-8.439
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	17.180	16.828	13.770	15.170	22.935
Aktiekapital	3.331	3.331	3.077	3.077	3.077
Egenkapital	7.630	5.224	2.668	2.494	12.855
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-2.184	2.520	-3.075	-5.840	-5.879
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	647	-1.704	2.979	1.057	2.094
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-102	-172	-1.779	0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	0	2.127	-30	-293	-77
Pengestrøm i alt	-1.537	2.943	-126	-5.076	-3.862
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,9	1,1	0,6	-36,9	-24,0
Soliditetsgrad	44,4	31,0	19,4	16,4	56,0
Egenkapitalforrentning	37,4	10,9	6,7	-135,0	-49,4
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	37	34	34	45	46

\*) Da koncernen først er etableret 21. august 2014 er hoved- og nøgletallene for 2013 modervirksomhedens.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

#### Usikkerhed ved selskabets løbende drift

I tilfælde af en nedrykning fra ALKA Superligaen, så ændres de økonomiske forudsætninger betragteligt. Ledelsen vurderer at en nedrykning, samlet set, vil have en mindre negativ indvirkning på AC Horsens økonomiske stilling, men da dette udløser en engangskompensation og mange udgifter kan reguleres ved en eventuel nedrykning, ville selskabet kunne løse disse udfordringer med de nuværende rammer.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden.

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S har været i en positiv retning. De sportslige resultater med forbliven i Alka Superligaen i foråret, en 5. Plads i efteråret, vellykkede spillersalg og stor sponsortilslutning har haft positiv indvirkning på årets resultat.

Årets resultat udviser et overskud på t.kr. 2.405 og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2017 t.kr. 7.630. Økonomisk er AC Horsens A/S gået fra et underskud i 2014 på t.kr. 10.361 til et overskud i 2015, 2016 og 2017. Målet for 2017 om fortsat økonomisk balance er lykkedes, hvilket ledelsen anser for meget tilfredsstillende.

#### Begivenheder efter balancedagen

Vi har efter regnskabsårets afslutning solgt en spiller til et for AC Horsens betydeligt beløb, hvilket påvirker vores forventninger til 2018 positivt.

#### Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår budgetteres der med et overskud.

Selskabet budgetterer med baggrund i indgåede aftaler, samt positiv udvikling i tilskuertal. Der forventes øgede sponsor- og entreindtægter samt salg på stadion. TV-pengene er budgetteret ud fra en placering der betyder overlevelse i ALKA Superligaen.

På ungdomssiden er målsætningen at fastholde B-licens og få Danmarks bedste B-licens setup.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
		t.DKK		t.DKK
	44.751.994	39.070	36.654.764	29.375
	-23.146.931	-19.597	-14.167.388	-10.820
	21.605.063	19.473	22.487.376	18.555
2	-21.600.454	-17.516	-21.600.454	-17.516
	-508.616	-640	-69.485	-97
	-504.007	1.317	817.437	942
	624.999	0	0	0
3	1.175.238	-891	1.175.238	-891
	1.296.230	426	1.992.675	51
	0	0	-699.782	303
	15.641	4	15.641	4
	-6.578	-1	-3.241	-1
	1.305.293	429	1.305.293	357
4	1.100.000	0	1.100.000	72
	2.405.293	429	2.405.293	429
			2.405.293	429
			2.405.293	429

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
	t.DKK		t.DKK		
	<b>AKTIVER</b>				
	Anlægsaktiver				
5	Immaterielle anlægsaktiver				
	Transferrettigheder	2.438.136	1.612	2.438.136	1.612
	Brugsrettigheder	0	0	0	0
		<u>2.438.136</u>	<u>1.612</u>	<u>2.438.136</u>	<u>1.612</u>
6	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
		148.300	830	148.300	116
		<u>148.300</u>	<u>830</u>	<u>148.300</u>	<u>116</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
7	Kapitalandele i dattervirksomheder				
		0	0	172.666	872
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>172.666</u>	<u>872</u>
	Anlægsaktiver i alt				
		<u>2.586.436</u>	<u>2.442</u>	<u>2.759.102</u>	<u>2.600</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Handelsvarer				
		312.729	307	312.729	307
		<u>312.729</u>	<u>307</u>	<u>312.729</u>	<u>307</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
		2.862.912	2.647	2.862.912	2.512
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
		0	0	681	0
8	Udskudte skatteaktiver				
		1.100.000	0	1.100.000	0
	Andre tilgodehavender				
		490.903	387	351.558	387
	Periodeafgrænsningsposter				
		1.108.789	802	1.108.789	496
		<u>5.562.604</u>	<u>3.836</u>	<u>5.423.940</u>	<u>3.395</u>
	Værdipapirer og kapitalandele				
		130.676	119	130.676	119
	Likvide beholdninger				
		8.587.347	10.124	7.938.888	7.324
	Omsætningsaktiver i alt				
		<u>14.593.356</u>	<u>14.386</u>	<u>13.806.233</u>	<u>11.145</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>				
		<u>17.179.792</u>	<u>16.828</u>	<u>16.565.335</u>	<u>13.745</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
		t.DKK		t.DKK	
	PASSIVER				
	Egenkapital				
9	Aktiekapital	3.330.928	3.331	3.330.928	3.331
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	92.666	792
	Overført resultat	4.298.582	1.893	4.205.916	1.101
	Egenkapital i alt	7.629.510	5.224	7.629.510	5.224
	Gældsforpligtelser				
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.032.424	313	1.032.424	313
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	0	682
	Anden gæld	6.440.897	6.148	5.826.440	5.459
	Periodeafgrænsningsposter	2.076.961	5.143	2.076.961	2.067
		9.550.282	11.604	8.935.825	8.521
	Gældsforpligtelser i alt	9.550.282	11.604	8.935.825	8.521
	PASSIVER I ALT	17.179.792	16.828	16.565.335	13.745

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

	Koncern		
	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	3.076.594	-408.900	2.667.694
Kapitalnedsættelse	-1.538.297	1.538.297	0
Kontant kapitalforhøjelse	1.792.631	334.744	2.127.375
Overført via resultatdisponering	0	429.148	429.148
Egenkapital 1. januar 2017	3.330.928	1.893.289	5.224.217
Overført via resultatdisponering	0	2.405.293	2.405.293
Egenkapital 31. december 2017	3.330.928	4.298.582	7.629.510

	Modervirksomhed			
	Aktiekapital	Nettoop-skrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	3.076.594	489.737	-898.637	2.667.694
Kapitalnedsættelse	-1.538.297	0	1.538.297	0
Kontant kapitalforhøjelse	1.792.631	0	334.744	2.127.375
Overført via resultatdisponering	0	302.711	126.437	429.148
Egenkapital 1. januar 2017	3.330.928	792.448	1.100.841	5.224.217
Overført via resultatdisponering	0	-699.782	3.105.075	2.405.293
Egenkapital 31. december 2017	3.330.928	92.666	4.205.916	7.629.510

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2017	2016
		t.DKK
Resultat før finansielle poster	1.296.230	426
Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Af- og nedskrivninger	508.616	640
Andre driftsindtægter	-624.999	0
Transferaktiviteter	-1.175.238	891
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	4.609	1.957
11 Ændring i driftskapital	-2.186.060	560
Pengestrøm fra primær drift	-2.181.451	2.517
Renteindtægter, betalt	3.975	4
Renteomkostninger, betalt	-6.578	-1
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-2.184.054	2.520
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.198.037	-1.671
Køb af materielle anlægsaktiver	-101.968	-172
Salg af immaterielle anlægsaktiver	2.547.361	174
Salg af materielle anlægsaktiver	400.000	0
Køb af værdipapirer	0	-35
Pengestrøm til investeringsaktivitet	647.356	-1.704
Kapitalejerne:		
Kapitalforhøjelse	0	2.127
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	0	2.127
Årets pengestrøm	-1.536.698	2.943
Likvider 1. januar	10.124.045	7.181
Likvider 31. december	8.587.347	10.124

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

#### Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i hele danske kroner, dog afrundes sammenligningstal til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fodboldalliancen AC Horsens A/S og dattervirksomheder, hvori Fodboldalliancen AC Horsens A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelse

###### Nettoomsætning

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler, husleje og udleje af spillere, indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, husleje, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, gager, omkostninger til pensioner og social sikring, leje af spillere og øvrige personaleomkostninger til koncernens ansatte.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle (bortset fra transferrettigheder) og materielle anlægsaktiver.

###### Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid.

###### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

###### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt til-læg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af AC Horsens-koncernens dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balance

##### Immaterielle anlægsaktiver

##### Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

##### Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskab.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden.

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer i form af børsnoterede aktier måles til dagsværdi på balancedagen. Realiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen. Øvrige kapitalandele i form af unoterede kapitalandele måles til kostpris.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

##### Leasing

Koncernen har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. transferindtægter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.DKK		t.DKK	
<b>2</b>	<b>Personaleomkostninger</b>			
Gager og lønninger	20.027.989	16.392	20.027.989	16.392
Pensioner	825.743	623	825.743	623
Andre omkostninger til social sikring	160.916	124	160.916	124
Øvrige personaleomkostninger	585.806	377	585.806	377
	<u>21.600.454</u>	<u>17.516</u>	<u>21.600.454</u>	<u>17.516</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	37	34	37	34
Antal kontraktansatte fodboldspillere pr. 31/12	<u>20</u>	<u>22</u>	<u>20</u>	<u>22</u>
<b>3</b>	<b>Transferaktiviteter</b>			
Transferindtægter	2.480.229	174	2.480.229	174
Af- og nedskrivninger	-1.304.991	-1.065	-1.304.991	-1.065
	<u>1.175.238</u>	<u>-891</u>	<u>1.175.238</u>	<u>-891</u>
<b>4</b>	<b>Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat	0	0	0	0
Sambeskatningsbidrag	0	0	0	-72
Årets regulering af udskudt skat	-1.100.000	0	-1.100.000	0
	<u>-1.100.000</u>	<u>0</u>	<u>-1.100.000</u>	<u>-72</u>
Specificeres således:				
Aktuel skat af årets resultat	0	0	0	-72
Regulering af udskudt skat	-297.539	-145	-455.780	-145
Nedskrivning af udskudt skatteaktiv	-802.461	145	-644.220	145
	<u>-1.100.000</u>	<u>0</u>	<u>-1.100.000</u>	<u>-72</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern og modervirksomhed		
	Transfer-ret-tigheder	Brugsret-tigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2017	5.013.761	2.094.741	7.108.502
Tilgang	2.198.037	0	2.198.037
Afgang	-1.170.136	0	-1.170.136
Kostpris 31. december 2017	6.041.662	2.094.741	8.136.403
Ned- og afskrivninger 1. januar 2017	3.401.538	2.094.741	5.496.279
Afskrivninger	1.304.991	0	1.304.991
Afgang	-1.103.003	0	-1.103.003
Ned- og afskrivninger 31. december 2017	3.603.526	2.094.741	5.698.267
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	2.438.136	0	2.438.136

6 Materielle anlægsaktiver

	Koncern	Modervirksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2017	6.819.355	5.099.340
Tilgang	101.968	101.968
Afgang	-1.789.785	-69.770
Kostpris 31. december 2017	5.131.538	5.131.538
Ned- og afskrivninger 1. januar 2017	5.989.406	4.983.523
Afskrivninger	508.616	69.485
Afgang	-1.514.784	-69.770
Ned- og afskrivninger 31. december 2017	4.983.238	4.983.238
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	148.300	148.300

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	Modervirksomhed	
	2017	2016
7 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	80.000	80.000
Tilgang	0	0
Kostpris 31. december	80.000	80.000
Værdireguleringer 1. januar	792.448	489.737
Årets resultat	-699.782	302.711
Værdireguleringer 31. december	92.666	792.448
Regnskabsmæssig værdi 31. december	172.666	172.666

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel
AC Horsens Event ApS, Horsens	100 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.DKK		t.DKK	
8 Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar	0	0	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	1.100.000	0	1.100.000	0
	1.100.000	0	1.100.000	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	712.448	720	712.448	720
Materielle anlægsaktiver	1.590.513	1.366	1.451.766	1.437
Omsætningsaktiver	-190.124	2	-190.124	-55
Kortfristede gældsforpligtelser	606.043	545	606.043	531
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0
Underskud til fremførelse	4.862.359	5.265	4.862.359	5.265
Udskudt skat 31. december	7.581.239	7.898	7.442.492	7.898
Nedskrivning 31. december	-6.481.239	-7.898	-6.342.492	-7.898
	1.100.000	0	1.100.000	0
Anvendt skatteprocent ved opgørelse af udskudt skat	22 %	22 %	22 %	22 %

Koncernen og modervirksomheden har pr. 31. december 2017 indregnet skatteaktiv på i alt 1.100 t.kr.

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening, der muliggør anvendelse af fremførelsesberettigede underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag til nedbringelse af fremtidige skattebetalinger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Aktiekapital

Aktiekapitalen for de seneste 5 år specificeres således:

	2013	2014	2015	2016	2017
Saldo 1. januar	3.076.594	3.076.594	3.076.594	3.076.594	3.330.928
Kapitalnedsættelse	0	0	0	-1.538.297	0
Kapitalforhøjelse	0	0	0	1.792.631	0
	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.330.928</u>	<u>3.330.928</u>

I forbindelse med kapitalforhøjelse har selskabet afholdt omkostninger på kr. 162.875.

Aktiekapitalen består af 6.661.855 aktier a nominelt 0,5 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

#### 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

##### Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Modervirksomheden er sambeskattet med den danske dattervirksomhed. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.DKK pr. 31. december 2017. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

##### Operationelle leje- og leasingforpligtelser

Koncernen lejer/leaser driftsmateriel og lokaler under operationelle leje-/leasingkontrakter. Leje-/leasingperioden er en periode på mellem 0-5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges pr. 1. december 2020.

Opsigelige operationelle leje-/leasingydelser er som følger:

	2017	2016
	t.DKK	t.DKK
0-1 år	1.158	1.302
1-5 år	2.145	3.268
> 5 år	0	0
	<u>3.303</u>	<u>4.570</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
		t.DKK
11 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-6.141	259
Ændring i tilgodehavender	-626.538	-200
Ændring i leverandører og anden gæld	-1.553.381	501
	<u>-2.186.060</u>	<u>560</u>